

Estratègia de Desenvolupament Econòmic de Proximitat

2021–2023



Ajuntament de
Barcelona



Barcelona
Activa

**Estratègia de Desenvolupament
Econòmic de Proximitat 2021–2023**

Direcció de Desenvolupament de
Proximitat.

Gener 2022.

Índex

01. INTRODUCCIÓ : L'ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT DE PROXIMITAT DE BARCELONA ACTIVA	4
02. EL NOU CONTEXT DE L'ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT DE PROXIMITAT 2021–2023	6
02.1 Barcelona Green Deal	7
02.2 Les prioritats de Barcelona Activa	8
03. CONTEXT SOCIOECONÒMIC: DADES, EVOLUCIÓ I ANÀLISIS COMPARATIVES DELS DISTRICTES I ELS BARRIS DE BARCELONA. IMPACTE DE LA COVID	10
03.1 Evolució de l'índex de renda familiar disponible per càpita	10
03.2 Salaris	13
03.3 Atur registrat	14
03.4 Població amb estudis universitaris	15
03.5 Persones ateses pels serveis socials	18
03.6 Activitat econòmica als districtes	20
03.7 Taxa d'emprenedoria	24
03.8 Impacte de la crisi de la COVID en la renda, l'atur i el teixit comercial	25
04. BALANÇ DE L'ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC DE PROXIMITAT 2018–2020 DE BARCELONA ACTIVA	31
04.1 Evolució i balanç del pressupost destinat 2018–2019	31
04.2 Evolució i balanç del perfil i de les persones usuàries 2018–2019	34
04.3 Actius consolidats arran de l'Estratègia de Desenvolupament de Proximitat 2018–2019	35
04.4 2020: Balanç d'activitat de Barcelona Activa als districtes	36
05. OBJECTIUS DE L'ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC DE PROXIMITAT 2021–2023	41
06. MESURES L'ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC DE PROXIMITAT 2021–2023	43
07. UN NOU MODEL DE COORDINACIÓ PER A UNA NOVA ESTRATÈGIA: LES UNITATS DE PROMOCIÓ ECONÒMICA	57
08. PRESSUPOST	60
09. SEGUIMENT I AVALUACIÓ	62

01. Introducció: l'Estratègia de Desenvolupament Econòmic de Proximitat de Barcelona Activa

El desenvolupament econòmic de Barcelona en les darreres dècades ha tingut una intensitat i un impacte desigual als deu districtes i els 73 barris que configuren el seu territori.

El plantejament d'una estratègia de desenvolupament econòmic de proximitat parteix del reconeixement que Barcelona és territorialment plural i diversa quant a la distribució dels seus actius econòmics, així com territorialment desigual quant a la distribució de l'activitat econòmica, renda i ocupació. Uns actius que, a vegades, són causa de desigualtats entre territoris, però que, en d'altres, configuren oportunitats per generar activitat econòmica arrelada al territori, com pot ser l'existència d'un teixit comunitari implicat, les ubicacions geogràfiques amb potencial, les zones amb una presència important de comerç associat, la tradició cooperativista o amb un ampli teixit d'entitats d'Economia Social i Solidària, o els barris amb polígons industrials o amb associacions empresarials sensibilitzades amb la millora de l'entorn.

I és que el desenvolupament econòmic de Barcelona en les darreres dècades ha tingut una intensitat i un impacte desigual als deu districtes i els 73 barris que configuren el seu territori. Aquest fenomen es va accentuar durant la crisi financera iniciada l'any 2008 i s'ha tornat a accentuar a partir del març de 2020, en què la pandèmia global de la COVID-19 ha desencadenat una recessió d'una intensitat sense precedents a escala global. Per les seves característiques, aquesta crisi —amb forta afectació en àmbits com la cultura i el lleure, el comerç o l'economia del/de la visitant— segueix una pauta d'impacte territorial diferent de la de crisis anteriors i ha afectat amb especial intensitat als districtes i barris del centre de la ciutat, en els quals l'economia del/de la visitant té un pes molt significatiu. Això no obstant, problemàtiques com l'atur, la precarietat laboral o el risc d'exclusió social tendeixen a concentrar-se en determinades àrees del territori municipal i han convertit la reducció de les desigualtats socioeconòmiques territorials en un dels objectius prioritaris de les polítiques de desenvolupament econòmic local de la ciutat i, per tant, dels objectius de Barcelona Activa.

Volem contribuir a construir des dels barris i districtes de la ciutat una economia més forta, més resilient i més diversificada, en línia amb el que s'estableix al Programa d'Actuació Municipal 2020–2023 i el Barcelona Green Deal, facilitant l'activitat econòmica a la ciutadania i al teixit productiu dels barris, impulsant una economia plural i diversa, i donant suport al talent i a la innovació digital i socioeconòmica per possibilitar una ocupació de més qualitat i generar noves oportunitats.

Barcelona Activa té com a una de les seves prioritats impulsar un model de desenvolupament econòmic en clau de proximitat, basat en actius endògens existents a la ciutat.

En aquest context, Barcelona Activa té com a una de les seves prioritats impulsar un model de desenvolupament econòmic en clau de proximitat, basat en actius endògens existents a la ciutat i coliderat per actors socioeconòmics dels seus territoris, a partir de l'establiment de sinergies i dinàmiques de relacions entre ells. Aquest model posa l'accent tant en les necessitats com en les oportunitats des d'una perspectiva territorial, tenint molt en compte les potencialitats dels barris i districtes que componen la ciutat, la seva diversitat i la desigual distribució dels actius econòmics, renda i ocupació.

Plantegem consolidar una estratègia de desenvolupament econòmic de proximitat ja iniciada en l'anterior mandat, per enfortir i generar economia local amb impacte en el territori i un major equilibri entre els teixits econòmics que hi ha als barris, i que són clau per al dinamisme i la cohesió de la ciutat. Una estratègia que prioritza territoris amb indicadors socioeconòmics més desfavorables en relació amb la mitjana de la ciutat, invertint-hi més recursos per tal d'incrementar les possibilitats de creixement sostenible, equitatiu —i a la vegada competitiu— en aquests territoris.

Volem articular el potencial d'impuls dels sectors estratègics de ciutat i dels nous pols d'activitat econòmica de Barcelona amb les iniciatives econòmiques dels veïns i les veïnes, dels comerços i la restauració i dels serveis de proximitat dels deu districtes de la ciutat, contribuint a desplegar estratègies de promoció econòmica integrals als diferents districtes, implicant a nous actors socioeconòmics i coproduint noves solucions amb els mateixos districtes.

Amb el desenvolupament d'aquesta Estratègia de Desenvolupament Econòmic de Proximitat, Barcelona Activa contribueix a la millora de la qualitat de vida de les persones, promovent la competitivitat econòmica de la ciutat i, a la vegada, de cadascun dels seus districtes, i el reequilibri dels territoris a través del foment de l'ocupació de qualitat, l'impuls a l'emprenedoria i el suport a un teixit empresarial plural, divers i sostenible, des d'una perspectiva econòmica, social i ambiental.

Plantegem consolidar una estratègia (...) per enfortir i generar economia local amb impacte en el territori i un major equilibri entre els teixits econòmics que hi ha als barris.

02. El nou context de l'Estratègia de Desenvolupament de Proximitat 2021–2023

L'Estratègia de Proximitat de Barcelona Activa continua apostant per promoure nous models de dinamització econòmica innovadors (...) que tinguin com a objectiu la cohesió territorial i social.

En el context de l'impacte que la crisi de la COVID-19 ha tingut en els diferents districtes i barris de la ciutat, es fa necessari fer un balanç i establir **nous objectius i reptes** per tal de contribuir a la reactivació econòmica de barris i districtes, i accelerar la transformació del teixit productiu, entenent que les polítiques de promoció econòmica que estem impulsant requereixen un abordatge no homogeni des del punt de vista territorial, però alineat amb les estratègies generals de desenvolupament econòmic de la ciutat. Això implica atendre la singularitat territorial i el desenvolupament local amb una triple dimensió: social, digital i sostenible:

- Una dimensió social centrada en les persones i l'ecosistema de la ciutat, que no deixa ningú enrere, i que compta amb tots els agents d'interès del teixit productiu com a *partners* en la gestació i la implementació de les polítiques i actuacions públiques.
- Una dimensió digital, que incorpora el component digital com a substrat bàsic de qualsevol activitat econòmica i de l'ocupació com a factor de competitivitat.
- Una dimensió sostenible en totes les fases de la cadena de valor de l'economia com a vector d'impacte en el teixit socioeconòmic del territori.

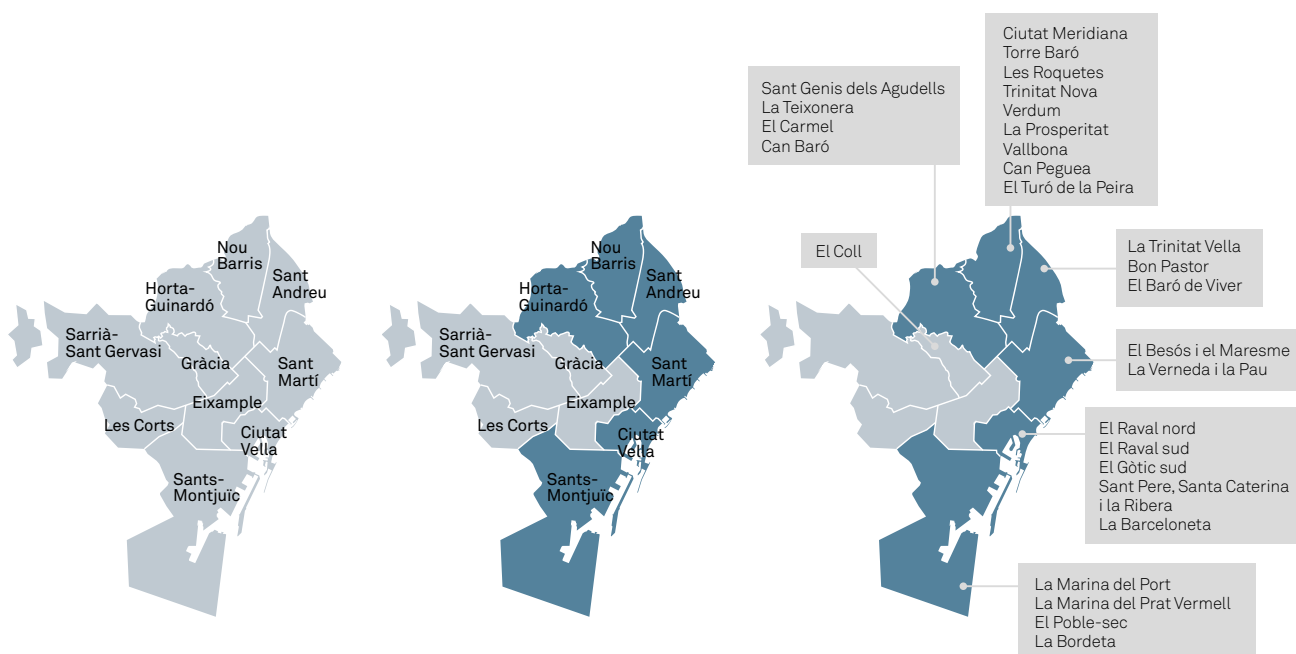
L'Estratègia de Proximitat de Barcelona Activa continua apostant per promoure nous models de dinamització econòmica innovadors, alhora que consolida aquells projectes que han demostrat la seva eficàcia per tal d'impulsar un desenvolupament econòmic en clau territorial, que tingui com a objectiu la cohesió territorial i social.

Les bases sobre les quals Barcelona Activa va construir l'Estratègia de Proximitat en la definició d'aquesta nova fase continuen vigents, adaptades al nou context, i que de forma resumida s'expliciten en:

- La necessitat d'una heterogeneïtat de les polítiques de promoció econòmica d'acord a les realitats, necessitats i actius territorials.
- El foment d'una economia diversa, plural i equilibrada, que impacti de forma positiva en el territori, ja sigui perquè dona resposta a necessitats, perquè aprofita els seus actius o perquè neix del lideratge d'actors socioeconòmics implicats en el seu desenvolupament.
- El fet de situar al centre les necessitats dels veïns i les veïnes, i d'implicar nous actors socioeconòmics.
- L'accent en la reducció de la distància entre la ciutadania i el servei públic pel que a la proximitat física de serveis i programes, la proximitat metodològica per afavorir la participació dels grups d'interès, i la proximitat comunicativa per arribar amb garanties a tota mena de ciutadania.

Aquesta Estratègia preveu **tres nivells d'intervenció, que responen a una triple escala territorial:**

- 1) La ciutat en el seu conjunt, en què els recursos i instruments de Barcelona Activa es despleguen en col·laboració amb l'estructura municipal dels districtes, les àrees de promoció econòmica i els agents socioeconòmics;
- 2) els districtes en clau de reactivació econòmica, impulsant uns Plans de Desenvolupament Econòmic en els sis districtes amb indicadors socioeconòmics per sota de la mitjana de la ciutat (Nou Barris, Sant Andreu, Sant Martí, Ciutat Vella, Horta-Guinardó i Sants-Montjuïc) i uns Fulls de ruta per a la reactivació econòmica dels districtes de la resta la ciutat;
- 3) i els 23 barris de la ciutat més vulnerables, mitjançant la col·laboració amb el Pla de Barris, que impulsa millores en educació, salut, habitatge, ocupació i qualitat de l'espai públic.



02.1 BARCELONA GREEN DEAL

La nova agenda Barcelona Green Deal és el full de ruta per al conjunt d'agents econòmics i socials per traçar les grans línies estratègiques que han de guiar el futur econòmic de la ciutat i el seu impuls municipal. És un full de ruta integral per fer una economia més forta, més resiliència i més diversificada, que estableix tres eixos estratègics, que agrupen deu objectius i un total de 66 accions que es tradueixen en resultats tangibles al creixement econòmic de Barcelona.

Els eixos estratègics del Green Deal corresponen als elements clau de l'agenda econòmica per tal de fer una Barcelona competitiva, sostenible i equitativa. Una agenda que pretén fer de Barcelona una ciutat facilitadora de l'activitat econòmica, redoblant la seva capacitat de creació d'ocupació de qualitat, sostenible i fonamentada en el talent i la innovació, i impulsar l'economia verda i alineada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides.

El tercer eix estratègic és reforçar que l'economia de Barcelona sigui més social i solidària, fomentar l'economia de proximitat i garantir l'ocupabilitat de la ciutadania.

El primer eix estratègic és aconseguir una ciutat amb un ecosistema d'emprenedoria actiu, amb focus digital, atractiva per al talent i oberta al panorama internacional. El segon eix estratègic és que Barcelona aconseguixi ampliar el volum d'economia circular, atreure nous pols d'activitat econòmica i generar l'economia del/de la visitant. Finalment, el tercer eix estratègic és reforçar que l'economia de Barcelona sigui més social i solidària, fomentar l'economia de proximitat i garantir l'ocupabilitat de la ciutadania.

Per tal de garantir que el Green Deal contempli respostes a tots els reptes i obstacles amb els quals s'enfronta Barcelona, els eixos estratègics (Competitivitat, Sostenibilitat i Equitat) es declinen en deu objectius, entre els quals cal destacar amb relació a l'Estratègia de Proximitat: 3) Protegir l'estabilitat i seguretat de l'economia de proximitat; 6) Ser la ciutat líder en matèria d'emprenedoria innovació; 7) Garantir la qualitat de la feina i ocupabilitat de la ciutadania; 8) Fer créixer i enfortir el teixit d'empreses i iniciatives d'Economia Social i Solidària; 10) Ser la ciutat de referència per a un nou pol d'activitat econòmica.

En aquest full de ruta, l'economia de proximitat (comerç, restauració, serveis de proximitat) és clau en termes de pes econòmic i en generació d'ocupació.

En aquest full de ruta, l'economia de proximitat (comerç, restauració, serveis de proximitat) és clau en termes de pes econòmic i en generació d'ocupació, però també és determinant en la configuració de l'estructura de la ciutat i té un paper clau en el model de ciutat que volem. De les accions que el Green Deal considera que contribueixen a la cohesió social i un model econòmic de proximitat destaquen: l'impuls de l'associacionisme i les àrees de promoció econòmica urbana (APEU) per a la integració dels comerços com a elements de cohesió social; la transformació digital i promoció del comerç de proximitat; i l'estratègia *Amunt Persianes* per a la dinamització dels locals en buits en planta. A més d'aquestes destacades, les mesures i accions presentades en aquesta Estratègia de Desenvolupament de Proximitat van adreçades a totes les empreses, persones, projectes i iniciatives arrelades al territori.

02.2 LES PRIORITATS DE BARCELONA ACTIVA

Les prioritats de Barcelona Activa situen la proximitat i la cohesió social **com a eixos vertebradors per promoure un desenvolupament econòmic més just i al servei de la ciutadania**. En aquest sentit, s'aposta per **fomentar aquella activitat econòmica que té un impacte positiu sobre els barris i els districtes**, perquè contribueix a resoldre necessitats de cada territori (genera benestar perceptible per als seus i les seves residents), aprofita els seus actius (valora el capital endogen físic o intangible dels barris i els districtes) i neix del lideratge local (persones o actors econòmics implicats en el desenvolupament del territori).

Per tal de fomentar l'activitat econòmica que té impacte positiu sobre els barris i districtes, s'aposta per facilitar les iniciatives de la ciutadania i del teixit productiu dels barris i del conjunt de la ciutat, donant suport al talent i a la innovació empresarial, digital i socioeconòmica per possibilitar una ocupació de qualitat i un mercat de treball més estable i inclusiu, que garanteixi un futur d'oportunitats per a tothom.

En aquest context, l'aturada econòmica i de la vida social dels nostres barris derivada de la COVID-19 ha estat un revulsiu a l'hora de tornar a reobrir el debat de la necessitat de la relocalització de l'economia (especialment d'aquelles activitats estratègiques per a la ciutat i els seus territoris), apostant per models d'economia de proximitat allunyats de les polítiques econòmiques que han promogut la deslocalització de l'activitat econòmica, provocant així una pèrdua del teixit econòmic urbà que ha generat una reducció d'oportunitats laborals de la ciutadania.

Així, durant aquest període s'ha pogut observar com emergien iniciatives que apostaven per la millor organització de la cadena de valor (especialment afavorint la relocalització de processos productius i garantint, així, la gestió més eficient de la producció de béns i serveis). Projectes derivats de la distribució urbana de mercaderies o del foment de la producció local, molt presents en sectors industrials com el tèxtil o l'alimentació, han estat clau per garantir la provisió dels béns i serveis mínims per sostenir els nostres barris, amb un clar enfocament de desenvolupament econòmic de proximitat, tot enfortint i generant reequilibri econòmic per garantir la qualitat de vida de les persones.

L'aturada econòmica i de la vida social dels nostres barris derivada de la COVID-19 ha estat un revulsiu a l'hora de tornar a reobrir el debat de la necessitat de la relocalització de l'economia.

03. Context socioeconòmic: dades, evolució i anàlisis comparatives dels districtes i dels barris de Barcelona. Impacte de la COVID

Quan més es focalitza l'anàlisi territorial, més contrast es pot observar en variables com ara la renda familiar disponible, l'atur, el nivell d'estudis, els salaris o el percentatge de persones ateses pels serveis socials.

Prenent una mostra d'indicadors de desenvolupament socioeconòmic dels darrers anys, **s'observa que la ciutat està dividida en dos grups de territoris**: un grup format pels sis districtes amb renda per càpita inferior a la mitjana, que representa el 61,8 % de la població de la ciutat (**Nou Barris, Sant Andreu, Sants-Montjuïc, Horta-Guinardó, Ciutat Vella i Sant Martí**); i un altre format pels quatre districtes amb major renda per càpita, amb el 38,2 % de residents de Barcelona, que són Sarrià-Sant Gervasi, les Corts, l'Eixample i Gràcia.

A nivell de barri, s'observa que **els 23 barris amb els indicadors més negatius es localitzen en els districtes menys benestants**. Aquests barris, amb una població de 384.000 persones, representen el 23 % del conjunt de la població barcelonina. Igual que amb els districtes, quan més es focalitza l'anàlisi territorial, més contrast es pot observar en variables com ara la renda familiar disponible, l'atur, el nivell d'estudis, els salaris o el percentatge de persones ateses pels serveis socials. Aquestes variables revelen que els sis districtes anteriorment esmentats, si els comparem amb el segon grup de districtes, disposen d'un menor nivell de renda en termes relatius, es troben més intensament afectats per la situació de la desocupació, presenten un nivell inferior d'estudis universitaris de la població i acullen una proporció major de persones en risc social o d'exclusió.

L'impacte de l'atur i de la disminució de la renda familiar disponible ha colpejat amb més força a barris pertanyents als sis districtes amb renda per càpita inferior a la mitjana.

D'altra banda, si analitzem l'activitat econòmica d'aquests districtes, també podem observar **clares diferències entre ells**, vinculades, sens dubte, a les característiques socioeconòmiques de cada territori. Tal com presentem a continuació, l'impacte de la crisi de la COVID-19 ha estat molt condicionat per aquesta desigualtat de partida i per les característiques socioeconòmiques i empresarials de cada districte: mentre que l'impacte de l'atur i de la disminució de la renda familiar disponible **ha colpejat amb més força a barris pertanyents als sis districtes amb renda per càpita inferior a la mitjana, la recuperació comercial està costant més a districtes més centrals, dependents de l'economia del/de la visitant i de l'hostaleria**.

03.1 EVOLUCIÓ DE L'ÍNDEX DE RENDA FAMILIAR DISPONIBLE PER CÀPITA

La renda disponible de les llars per càpita de la ciutat de Barcelona va ser de **21.484 € l'any 2018** (darrera dada disponible), xifra un 22 % més elevada que la del conjunt de Catalunya. Si es considera la renda primària (RPLpc), sense l'efecte del sector públic, el resultat de Barcelona és que passa a situar-se un 25 % per sobre del de Catalunya.

A escala territorial, el valor d'aquest indicador (RPLpc) oscil·la entre els 33.113 € de Sarrià-Sant Gervasi —el districte amb el valor més alt—, i els 14.505 € de Ciutat Vella, que suposen el 154% i el 68% —respectivament— de la renda mitjana de Barcelona.

Renda disponible de les llars per càpita a Barcelona per districtes. 2018.
(Euros/any i Índex Barcelona=1)

Districte	RDLpc 2018 (absoluts)	RDLpc 2018 (índex)
Ciutat Vella	14.505	0,68
Eixample	24.234	1,13
Sants-Montjuïc	18.710	0,87
Les Corts	27.992	1,30
Sarrià-Sant Gervasi	33.113	1,54
Gràcia	23.330	1,09
Horta-Guinardó	19.354	0,90
Nou Barris	15.924	0,74
Sant Andreu	19.318	0,90
Sant Martí	19.806	0,92
Barcelona	21.484	1,00

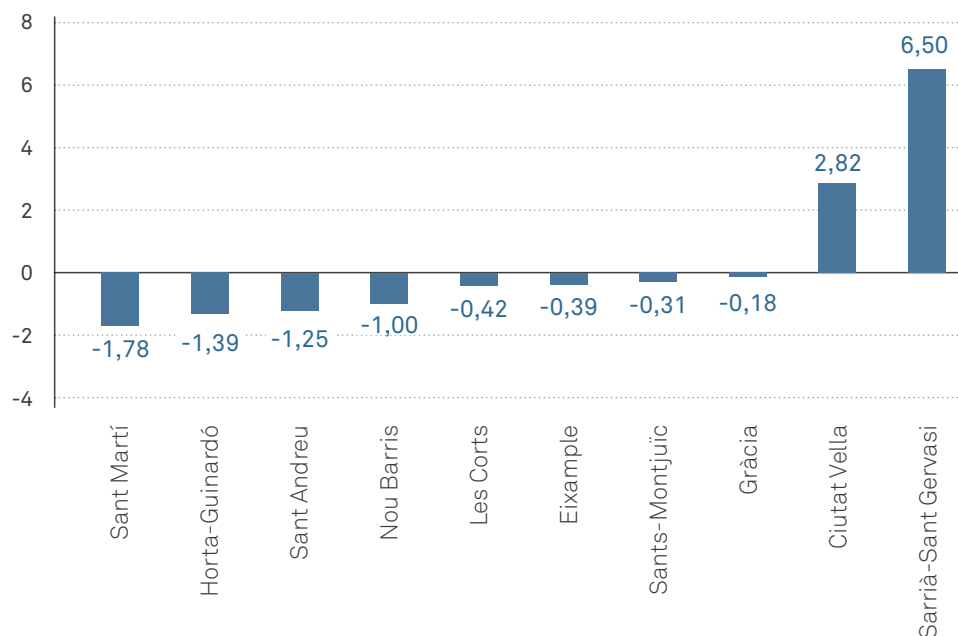
Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de Dept. d'Anàlisi — Oficina Municipal de Dades, *La renda de les llars de Barcelona. 2018*, juliol de 2021.

Pel que fa a l'evolució 2015–2018¹, s'observa una **notable estabilitat dels índexs de renda dels districtes i les seves posicions relatives** dins la ciutat, amb diversitat de comportaments en el territori. Entre els districtes que superen la mitjana barcelonina, Sarrià-Sant Gervasi és el que registra una renda més alta i, també, el que presenta un creixement més intens (+6,5 punts percentuals, amb relació a una mitjana de ciutat=100), mentre que les Corts —sent el segon en volum de renda— presenta una disminució de l'índex de -0,4 p.p.

D'altra banda, el districte de Ciutat Vella, que registra l'índex de renda més baix, mostra un creixement de +2,8 punts amb relació a la mitjana de la ciutat en el període 2015–2018. En canvi, la resta de districtes amb rendes inferiors a la mitjana registren descensos en els seus índexs de renda d'entre 1 i 2 punts percentuals, amb l'excepció de Sants-Montjuïc, on es manté estable. Així doncs, en conjunt **no s'observa un procés de convergència de nivells de renda entre districtes** durant el període analitzat.

¹ Les dades disponibles més recents —tot i que menys detallades— són les que s'aporten a l'apartat 3.8 *Impacte de la crisi de la COVID*, en referència a la Renda 2020.

Variació de l'índex de renda disponible de les llars per càpita als districtes 2018/2015 (en punts percentuals. Índex Barcelona=100)

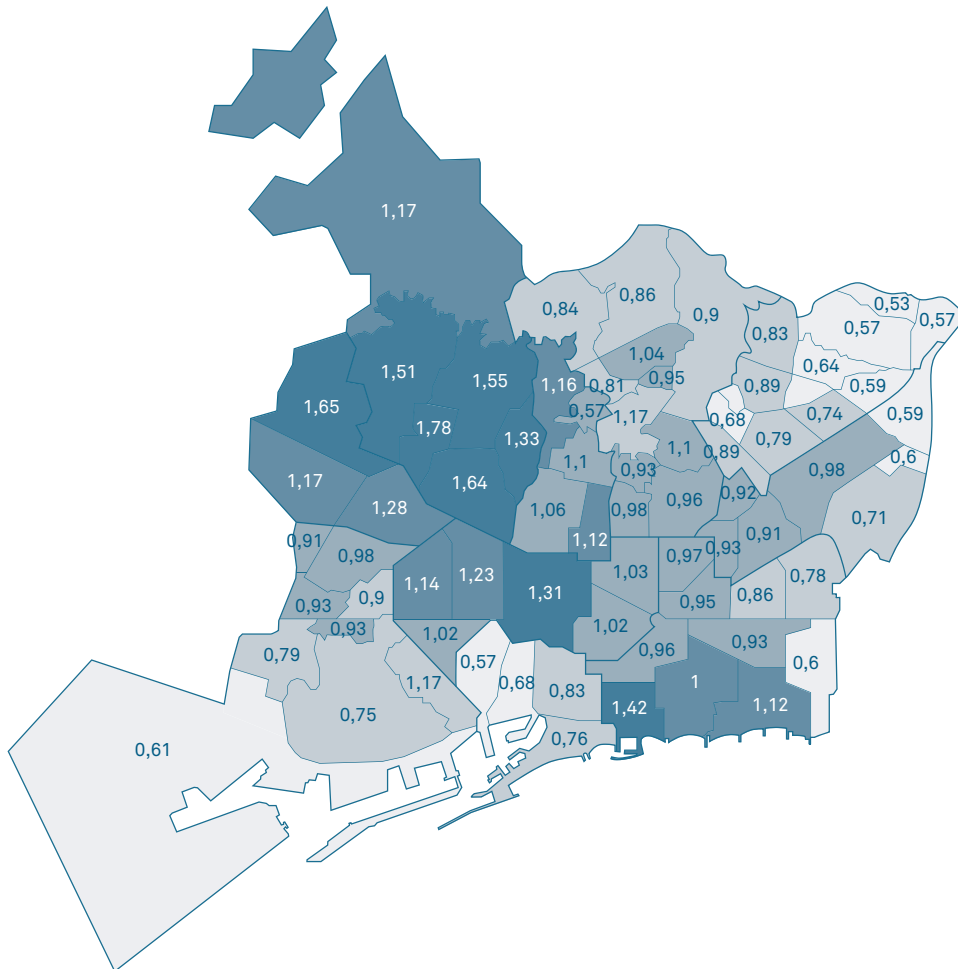


Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

Per barris, **Ciutat Meridiana** registra una renda de 10.554 euros (el **53% de la mitjana**), el valor més baix de la ciutat. Per sota del 60% de la mitjana de Barcelona se situen també Torre Baró (0,57), Vallbona (0,57), la Trinitat Nova (0,59), el Raval (0,57) i la Trinitat Vella (0,59). D'altra banda, cal destacar els contrastos socioeconòmics dins d'alguns districtes, i així:

- Dos barris del districte d'Horta-Guinardó superen la mitjana de la ciutat: la Font d'en Fargues (1,10) i la Vall d'Hebron (1,04).
- A Sants-Montjuïc, tot i que tots els barris es troben per sota de la mitjana de la ciutat, el barri de la Marina del Prat Vermell (amb un índex de 0,61) se situa a distància de la resta de barris, sent el segon més baix el Poble Sec (amb un índex de 0,75).
- En el període 2015–2018, la major part dels barris de Ciutat Vella augmenten l'índex de renda, amb una millora especialment intensa de **Sant Pere, Santa Caterina i la Ribera (+7,0 p.p.)**, però el del barri Gòtic disminueix en 4 punts percentuals.
- Durant el període analitzat, l'índex disminueix a vuit dels onze barris d'Horta-Guinardó, a cinc dels tretze barris de Nou Barris i a quatre dels vuit barris de Sants-Montjuïc.
- Entre els districtes amb més renda, cal esmentar que tots els barris de Sarrià-Sant Gervasi augmenten l'índex de renda disponible en més de 3 punts, mentre que els de l'Eixample i Gràcia mostren comportaments desiguals.

Renda disponible de les llars per càpita als barris de Barcelona. 2018 (Índex. Barcelona=1)

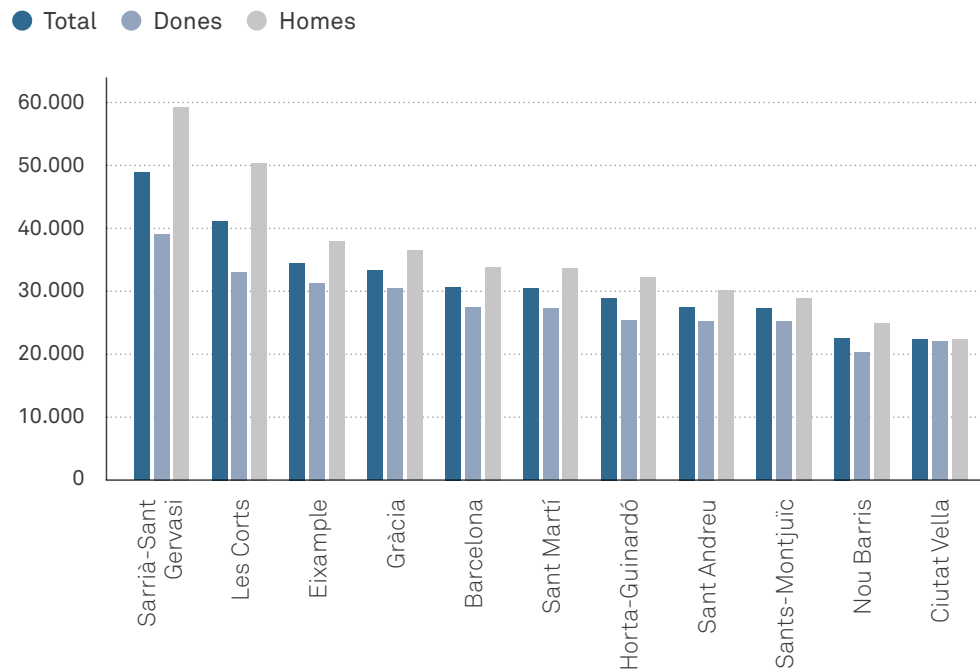


Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

03.2 SALARIS

L'any 2019, el salari mitjà a la ciutat de Barcelona és de 31.076 €. Els districtes amb major nivell de renda presenten salaris superiors a la mitjana, amb valors compresos entre els 49.196 € de Sarrià-Sant Gervasi i els 33.577 € de Gràcia. A la resta de districtes el nivell salarial és inferior a la mitjana de la ciutat, amb valors compresos entre els 30.648 € de Sant Martí i els 22.529 € de Ciutat Vella.

Salari per districte segons sexe (€/any). Any 2019



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

Pel que fa a les diferències de salari per gènere als districtes, s'observa que tant els homes com les dones tenen salaris més elevats en els districtes més benestants, però també s'observa que, en general, **la bretxa salarial és més elevada en els districtes amb els salaris més elevats**. D'altra banda, a Nou Barris i especialment a Ciutat Vella la bretxa de gènere és molt reduïda, a causa del baix nivell salarial del Districte per a ambdós col·lectius.

03.3 ATUR REGISTRAT



El desembre de 2021, l'atur registrat a Barcelona és de 63.383 persones i se situa per sota del llindar de 65.000 persones per segon mes consecutiu, assolint el valor més baix en un mes de desembre des de 2007.

El percentatge de persones en situació d'atur respecte a la població amb edat de treballar a la ciutat és del **5,8%**, i el valor d'aquesta ràtio als districtes oscil·la entre el **3,2% de Sarrià-Sant Gervasi** i el **8,0% de Nou Barris**.

La distribució de l'atur constitueix un indicador del desenvolupament econòmic dels diferents districtes de Barcelona. La intensitat del fenomen de la desocupació presenta una relació inversa amb l'índex de renda. Així, **els sis districtes amb menys renda són els que presenten indicadors d'atur superiors a la mitjana**, per aquest ordre, Nou Barris, Ciutat Vella, Sant Andreu, Sant Martí, Horta-Guinardó i Sants-Montjuïc. Per contra, **els quatre districtes amb més renda (Sarrià-Sant Gervasi, l'Eixample, les Corts i Gràcia) són els que registren nivells d'atur més baixos**. Nou Barris, el districte amb més incidència de l'atur, presenta una taxa de persones en situació d'atur sobre la població total en edat de treballar 2,5 vegades superior a la de Sarrià-Sant Gervasi, el territori amb menys desocupació de la ciutat. **Els sis districtes amb menys renda concentren el 72,1% de les persones situació d'atur a la ciutat.**

En termes relatius, **Nou Barris (8,0%)** és el districte que registra un major pes de **l'atur** respecte del conjunt de la població de 16 a 64 anys, seguit de **Ciutat Vella (6.9%)**, mentre que **Sarrià-Sant Gervasi (3,2%)** és el districte que mostra un valor més baix d'aquest indicador i l'únic on se situa per sota del 4 %.

Pes de l'atur registrat s/població de 16 a 64 anys als districtes de Barcelona (%). Desembre de 2021



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

03.4 POBLACIÓ AMB ESTUDIS UNIVERSITARIS

El nivell formatiu de la població de Barcelona mostra una tendència clarament ascendent. Així, el percentatge de població amb estudis universitaris o de CFGS s'ha incrementat des del 29,4% de 2015 al 33,9% de 2021, amb un augment de 4,5 punts durant aquest període.

La distribució territorial del nivell d'estudis mostra un notable contrast entre els districtes amb més i menys renda. Sarrià-Sant Gervasi, les Corts, l'Eixample i Gràcia registren un percentatge de persones amb estudis universitaris o cicles formatius de grau superior (CFGS) que oscil·la entre el 52,6% i el 44,5% de la població del districte (entre 10 i 20 punts per sobre de la mitjana de la ciutat).

En canvi, **Nou Barris, Sant Andreu, Horta-Guinardó, Sants-Montjuïc, Sant Martí i Ciutat Vella s'ubiquen per sota de la mitjana**, amb percentatges que varien entre el 15,8% i el 32,0%. Comparant els extrems, el pes de la població universitària a Sarrià-Sant Gervasi (52,6%) és 3,3 vegades superior al de Nou Barris (15,8%).

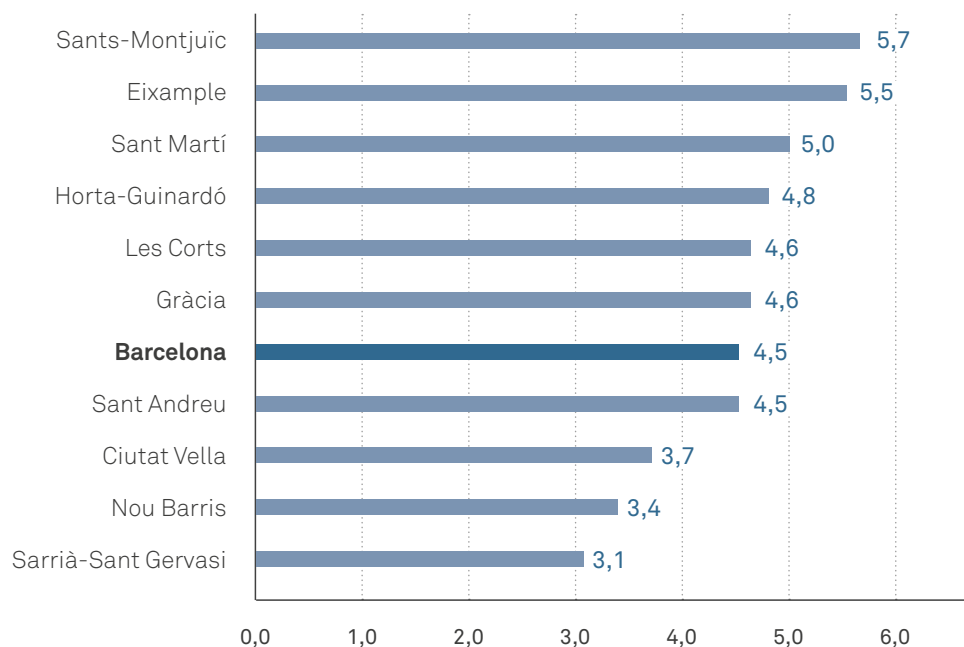
De 2015 a 2021, l'increment de població amb estudis superiors supera els 3,5 punts percentuals a tots els districtes, excepte Sarrià-Sant Gervasi (3,1 p.p.), i el districte de Nou Barris (+3,4 p.p) que és —entre els districtes de menor nivell de RFD— el que mostra un creixement més moderat. **El districte amb una variació superior és Sants-Montjuïc (5,7 p.p.), seguit de l'Eixample (5,5 p.p)** i, en total, set districtes assoleixen augments superiors als 4 punts percentuals.

Població amb estudis universitaris o CFGS (% s./pobl. total de 16 i més anys) per districtes a Barcelona. 2021



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

Variació del pes de la població amb estudis universitaris/CFGS grau superior per districtes. 2015–2021 (% s./pobl. >16 anys)

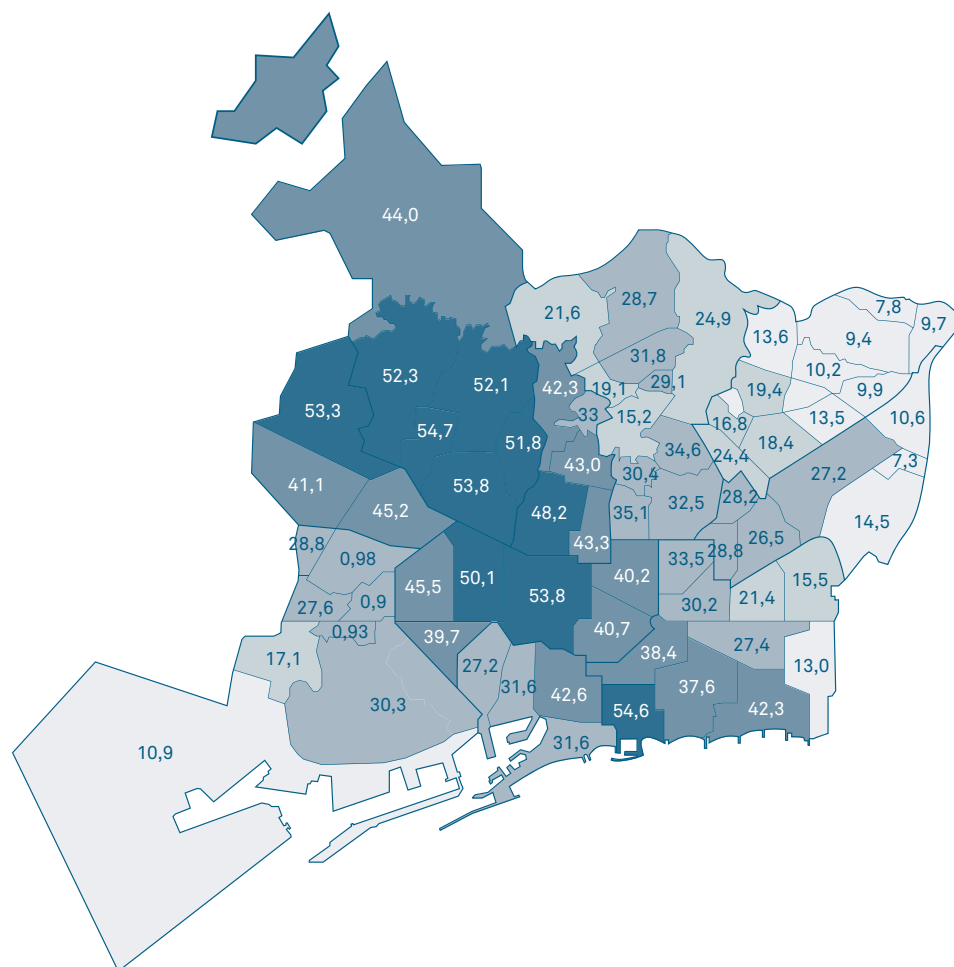


Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

El 2021, el Padró Municipal d'Habitants indica que els barris amb més pes de població amb estudis superiors es troben als districtes de Sarrià-Sant Gervasi, les Corts, l'Eixample i determinades zones de Gràcia i Sant Martí, corresponent a les Tres Torres (54,7%) i la Vila Olímpica del Poblenou (54,6%) els valors més alts de Barcelona. D'altra banda, els barris de Nou Barris, el conjunt de la franja del Besòs i la Marina del Port presenten els valors més baixos de la ciutat, en alguns casos inferiors al 10%, com a Baró de Viver (Sant Andreu), que amb un 7,3% assoleix el valor més baix a Barcelona.

De 2015 a 2021, la major part dels barris de **Ciutat Vella, Sants-Montjuïc, les Corts, l'Eixample i Sant Andreu** aconsegueix un increment del pes de la població universitària superior a la mitjana de Barcelona, que també s'observa a alguns barris d'Horta-Guinardó, Gràcia i Sant Martí. En canvi, a **tots els barris de Sarrià-Sant Gervasi i de Nou Barris —a excepció del Turó de la Peira (4,8 p.p.)— la millora de la formació superior se situa per sota de la mitjana de la ciutat**. Al darrer Districte, aquest fenomen —que afecta altres barris de renda baixa de Barcelona— posa de relleu un augment de la bretxa educativa que, per les seves repercussions en el mercat de treball i la trajectòria vital de les persones, pot suposar un obstacle a la reducció de la desigualtat econòmica en el seu conjunt.

Població amb estudis universitaris i CFGS per barris a Barcelona. 2021 (% s/pobl. Total de 16 i més anys)



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

03.5 PERSONES ATESES PELS SERVEIS SOCIALS

El nombre de persones ateses pels serveis socials a Barcelona se situa en **95.366 l'any 2020**, xifra que suposa un **5,7%** de la població total de la ciutat i un augment del **+17,4% respecte al 2015**. La major part d'aquest increment es produeix el 2020, any en què —a conseqüència de la pandèmia— el volum d'aquest col·lectiu s'incrementa en un 13,6% respecte a 2019.

Els sis districtes amb menys RFD presenten percentatges de persones ateses pels serveis socials municipals superiors o molt propers a la mitjana de la ciutat —amb un pes global del **6,9%**— i concentren tres quartes parts (el 74,8%) de la població atesa total de la ciutat. En aquest grup, Ciutat Vella és el districte amb un major percentatge de persones ateses (10,6%), seguit de Nou Barris (8,8%), mentre que el més moderat correspon a Sant Andreu (5,4%). D'altra banda, els quatre districtes amb més RFD registren valors netament inferiors a la mitjana, amb percentatges compresos entre el 2,3% de Sarrià-Sant Gervasi i el 5,0% de Gràcia, amb un pes mitjà del 3,8%

Variació del nombre de persones ateses per serveis socials a Barcelona per districtes. 2020/2015 (%)

Districte	Persones ateses 2015	Pes sobre la població 2015	Persones ateses 2020	Pes sobre la població 2020	Variació 2020/2015
1. Ciutat Vella	8.664	8,7%	11.468	10,6%	32,4%
2. L'Eixample	11.008	4,2%	11.078	4,1%	0,6%
3. Sants-Montjuïc	10.142	5,6%	12.704	6,8%	25,3%
4. Les Corts	2.698	3,3%	3.308	4,0%	22,6%
5. Sarrià-Sant Gervasi	3.398	2,3%	3.488	2,3%	2,6%
6. Gràcia	5.603	4,7%	6.158	5,0%	9,9%
7. Horta-Guinardó	8.986	5,4%	10.378	5,9%	15,5%
8. Nou Barris	11.817	7,2%	15.345	8,8%	29,9%
9. Sant Andreu	7.197	4,9%	8.136	5,4%	13,0%
10. Sant Martí	11.718	5,0%	13.303	5,5%	13,5%
Barcelona	81.231	5,1%	95.366	5,7%	17,4%
Districtes menor renda	58.524	5,9%	71.334	6,9%	21,9%
Districtes major renda	22.707	3,7%	24.032	3,8%	5,8%

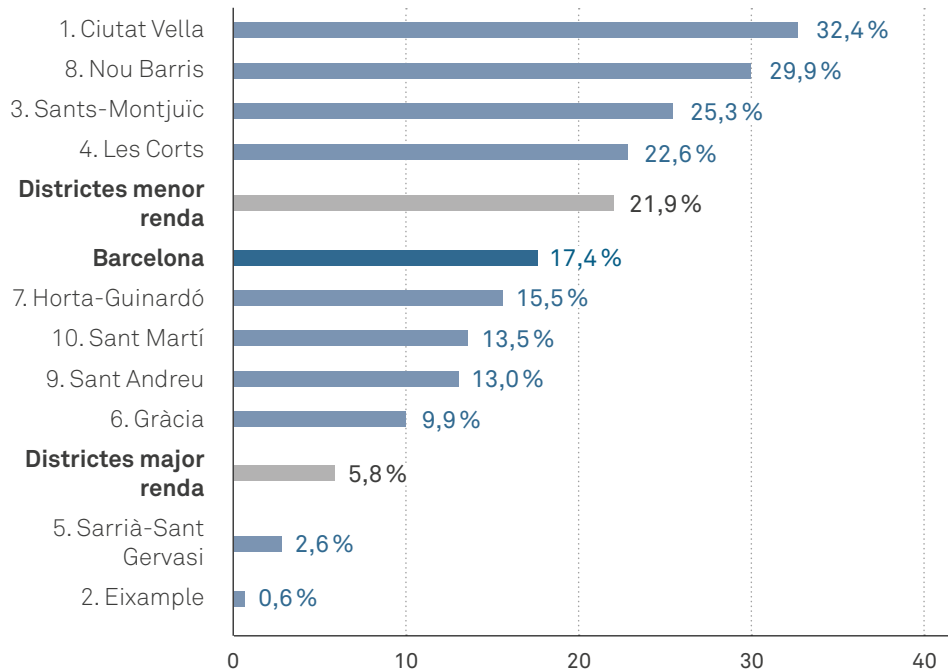
Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades de l'Àrea de Drets Socials municipal.

Pel que fa a l'evolució entre els anys 2015 i 2020, tots els districtes de Barcelona pateixen un augment en el nombre de persones ateses pels serveis socials. Això no obstant, s'observen diferències notables entre els **districtes amb menor renda**, que **presenten un augment intens** del nombre de persones ateses pels serveis socials (**+21,9%**), i els **districtes de major RFD**, on aquest indicador augmenta, però de manera més moderada (**+5,8%**).

El districte de Ciutat Vella és el que presenta un major augment del nombre de persones ateses pels serveis socials (+32,4%), seguit per Nou Barris (+29,9%) i Sants-Montjuïc (+25,3%). Per contra, l'Eixample (+0,6%) és el districte que presenta un increment més moderat, seguit de Sarrià-Sant Gervasi (+2,6%). Cal destacar el comportament inusual de les Corts (+22,6%), que amb un nivell elevat de renda registra un augment de les persones ateses superior a la mitjana de Barcelona.

Pel que fa a l'evolució 2015/2020, hi ha quatre barris de la ciutat que han experimentat una reducció del percentatge de persones ateses pels serveis socials superior a un punt percentual: **Baró de Viver** (amb un significatiu descens de **-2,2** punts percentuals), la Clota (-2,0 p.p.), Vallvidrera, el Tibidabo i les Planes (-1,9), i Vallbona (-1,5). Per contra, hi ha quatre barris que han experimentat un augment d'aquest indicador superior a tres punts percentuals: **Ciutat Meridiana** —amb un increment especialment acusat (**+4,5 p.p.**)—, el Raval (+4,3), el Turó de la Peira (+3,9) i les Roquetes (+3,1).

Variació del nombre de persones ateses pels serveis socials a Barcelona per districtes. 2020/2015 (%)



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades de Àrea de Drets Socials municipal.

03.6 ACTIVITAT ECONÒMICA ALS DISTRICTES

Les dades d'activitats econòmiques a nivell territorial provenen de la base de dades d'Inatles-Informa, que s'actualitza a partir de les dades de les empreses vives que consten inscrites al Registre Mercantil, bé siguin empreses úniques, sucursals o seus, i de les dades d'empresaris i empresàries individuals que consten a Camerdata. La classificació de l'activitat econòmica que es recull és la que figura en el document d'inscripció del registre com a activitat principal.

Segons aquesta font, a Barcelona, a finals de 2020 constaven un total de 189.447 activitats econòmiques actives (que representen 11,4 activitats per cada 100 habitants).

Nombre d'activitats econòmiques actives per districtes

Districtes	Nombre (any 2020)	% (any 2020)	Població	Activitats/ 100 hab.
Barcelona	189.447	100,0	1.664.182	11,4
Eixample	51.665	27,3	270.331	19,1
Sarrià-Sant Gervasi	31.810	16,8	150.888	21,1
Sant Martí	20.890	11,0	241.263	8,7
Sants-Montjuïc	14.933	7,9	187.425	8,0
Ciutat Vella	14.189	7,5	107.858	13,2
Gràcia	14.155	7,5	123.614	11,5
Les Corts	12.547	6,6	82.532	15,2
Horta-Guinardó	10.436	5,5	174.447	6,0
Sant Andreu	10.040	5,3	151.960	6,6
Nou Barris	8.782	4,6	173.864	5,1

Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades d'INFORMA D&B-InAtlas.

Per districtes, en valors absoluts, destaquen Eixample i Sarrià-Sant Gervasi — amb 51.000 i 30.000 activitats, respectivament— i, a certa distància, s'incorpora Sant Martí amb més de 20.000. Aquests tres districtes concentren més de la meitat (el 55,1 %) de les activitats econòmiques de la ciutat.

En termes relatius, atès el seu pes poblacional, els districtes que tenen un nombre d'activitats econòmiques per sobre del seu pes coincideixen amb els districtes més benestants de la ciutat: Eixample, Sarrià-Sant Gervasi i les Corts, als que s'hi afegeix Ciutat Vella, com a resultat de la seva centralitat i especificitat.

Gràcia és el districte que té un valor més proper a la mitjana i, per contra, els districtes més perifèrics (Sant Martí, Sants-Montjuïc, Sant Andreu, Horta-Guinardó i, especialment, Nou Barris) tenen un nombre d'activitats per sota de la mitjana poblacional.

Activitats econòmiques actives per districtes. 2020



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

Però més enllà dels valors absoluts, resulta rellevant conèixer quina és la seva estructura sectorial i comprovar si hi ha districtes més especialitzats que d'altres segons la tipologia d'activitats econòmiques que s'hi localitzen.

Distribució de les activitats econòmiques per districtes (%). Any 2020

	Ciutat Vella	Eixample	Sants-Montjuïc	Les Corts	Sarrià-Sant Gervasi	Gràcia	Horta-Guinardó	Nou Barris	Sant Andreu	Sant Martí	Barcelona
Activitats del sector industrial i energia	4,0	3,7	5,9	4,1	4,3	5,0	5,7	4,8	6,6	6,2	4,7
Construcció	5,1	6,9	8,9	7,0	7,2	6,8	12,7	15,8	11,4	8,4	8,1
Comerç i reparacions	26,7	20,3	24,2	18,1	19,0	23,0	22,2	23,6	24,6	21,2	21,5
Transports i emmagatzematge	5,3	2,9	11,3	2,5	1,3	3,2	11,5	14,7	10,6	8,8	5,5
Hostaleria	14,7	8,4	9,3	6,0	4,5	7,5	6,8	8,5	7,9	8,5	7,9
Informació i comunicacions	4,0	5,2	3,7	5,0	4,4	5,7	3,4	1,8	2,8	5,6	4,5
Activitats financeres i d'assegurances	1,8	3,8	1,4	7,1	4,6	1,8	0,9	0,8	1,2	1,5	3,0
Serveis a les empreses i activitats professionals, científiques i tècniques	17,1	20,1	12,8	19,0	20,3	18,4	10,0	7,7	10,0	14,6	16,9
Educació, activitats sanitàries i activitats de serveis socials	3,5	4,7	3,8	4,8	6,1	5,8	4,7	3,4	4,3	4,2	4,7
Activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment	2,0	1,5	1,5	1,3	1,1	1,9	1,4	1,3	1,2	1,8	1,5

Font: elaboració pròpia en base a les dades d'INFORMA D&B-InAtlas. Nota: no s'han incorporat les activitats del sector primari, ni altres serveis per no contenir en molts casos informació de l'activitat principal.

Pel que fa a la distribució de les activitats econòmiques, tots els districtes tenen un pes del comerç per sobre del 20 %, excepte les Corts i Sarrià-Sant Gervasi que el tenen una mica més baix. La distribució és molt uniforme entre ells.

La segona activitat més nombrosa² a la major part de districtes —excepte a Nou Barris i a Horta-Guinardó— són els serveis a les empreses i les activitats professionals, científiques i tècniques, tot i que la seva distribució ja no és tan homogènia. La resta d'activitats tenen una distribució bastant més heterogènia entre elles.

Per poder analitzar l'especialització dels districtes s'ha calculat l'índex d'especialització, que representa el percentatge d'activitats que es dediquen a un sector en aquell districte per sobre del que hi ha al conjunt de la ciutat, prenent el valor de Barcelona com a 1. A partir d'aquest índex, podem aproximar-nos a una classificació dels districtes en funció de la seva especialització.

Destaquem **un primer grup format per quatre districtes: Eixample, Sarrià-Sant Gervasi, Gràcia i les Corts**, que es caracteritzen per tenir en la **majoria de casos valors per sobre de la mitjana en activitats tècniques, financeres —aquestes especialment en el districte de les Corts—, de serveis a les empreses i activitats sanitàries i d'educació**. Gràcia sobresurt, a més, en activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment.

El segon grup està format per Horta-Guinardó, Nou Barris, Sant Andreu, Sants-Montjuïc i Sant Martí, tot i que aquest darrer té una distribució amb algunes particularitats. Aquest grup és caracteritzat per tenir **valors elevats en indústria, construcció i, especialment, transport i emmagatzematge**. Sant Martí sobresurt també en informació i comunicacions, i en activitats artístiques i recreatives. Per últim, destaquem Ciutat Vella com un cas singular on **destaquen les activitats artístiques, el comerç i, molt especialment, l'hostaleria**.

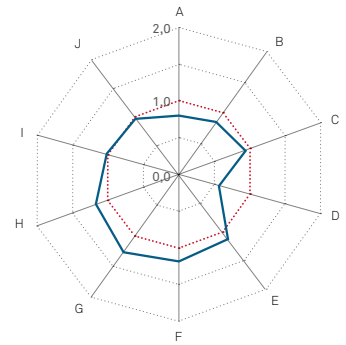
² Cal recordar que en aquest rànquing no es té en compte el grup altres serveis que inclou les activitats immobiliàries. Aquest fet respon a que en molts casos no es precisa l'activitat principal que veritablement es desenvolupa.

Distribució de les activitats econòmiques per districtes

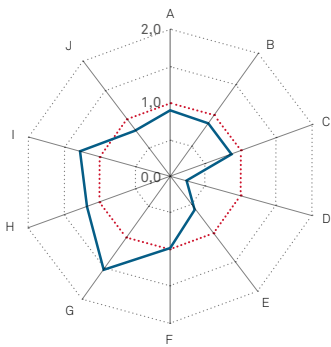
- A** Activitats de sector industrial i energia
- B** Construcció
- C** Comerç i reparacions
- D** Transports i emmagatzematge
- E** Hostaleria
- F** Informació i comunicacions
- G** Activitats financeres i d'assegurances
- H** Serveis a les empreses i activitats professionals, científiques i tècniques
- I** Educació, activitats sanitàries i activitats de serveis socials
- J** Activitats artístiques recreatives i d'entreteniment

Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament, a partir de les dades d'INFORMA D&B i Inatlas.

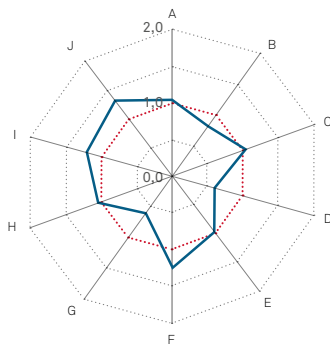
Eixample



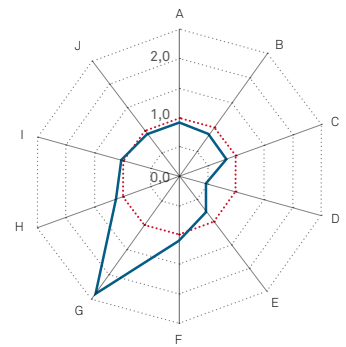
Sarrià-Sant Gervasi



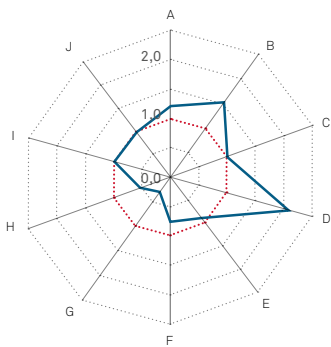
Gràcia



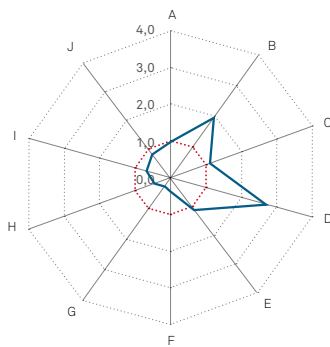
Les Corts



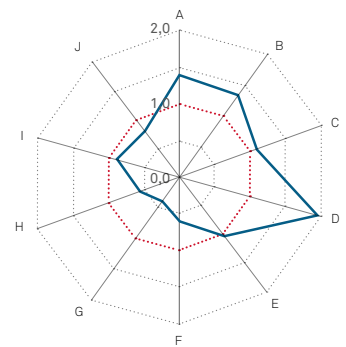
Horta-Guinardó



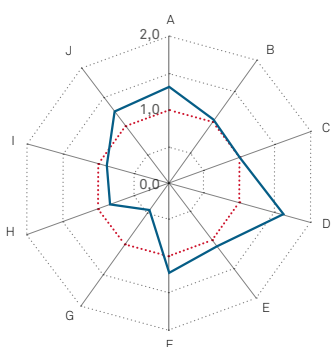
Nou Barris



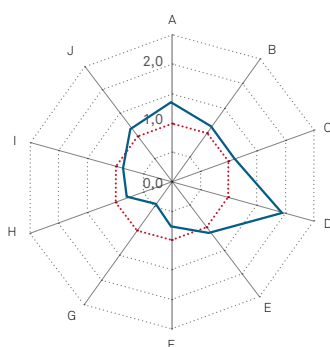
Sant Andreu



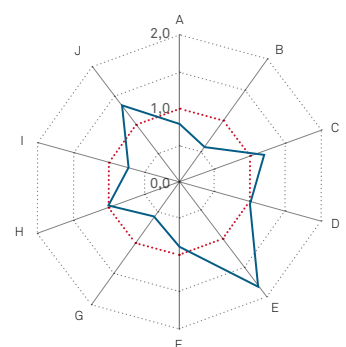
Sant Martí



Sants-Montjuïc



Ciutat Vella



03.7 TAXA D'EMPREDORIA

L'any 2019, la **taxa d'activitat emprendora¹ de la ciutat de Barcelona se situa en 4,10%** i es manté estable respecte a l'any 2018, en el què el valor d'aquest indicador es va situar en el 4,06%. La taxa de la ciutat és superior a la de l'AMB (3,62%) i Catalunya (3,37%), i Barcelona encapçala un any més el rànquing d'empredoria de les grans ciutats espanyoles, per davant de Madrid i València.

Taxa d'activitat emprendora* de Barcelona per districtes, sexes i nacionalitat. 2019

Districte	2019	Dones	Homes	Estrangers/ eres
Ciutat Vella	4,4	3,5	5,2	4,3
Eixample	4,0	3,5	4,4	4,8
Sants-Montjuïc	3,5	2,5	4,6	5,4
Les Corts	3,9	4,1	3,6	5,3
Sarrià-St. Gervasi	5,0	4,0	6,0	4,9
Gràcia	4,5	3,2	6,0	5,0
Horta-Guinardó	3,2	2,7	3,8	6,7
Nou Barris	3,0	2,4	3,7	5,2
Sant Andreu	3,6	2,5	4,9	8,1
Sant Martí	3,7	3,0	4,5	6,7
Barcelona	4,1	3,2	5,0	6,2

* Taxa d'empredoria d'autònoms/ònoms en percentatge de la població de 18 a 64 anys.

Font: Departament d'Anàlisi-Oficina Municipal de Dades, *L'empredoria a Barcelona 2019*, Ajuntament de Barcelona.

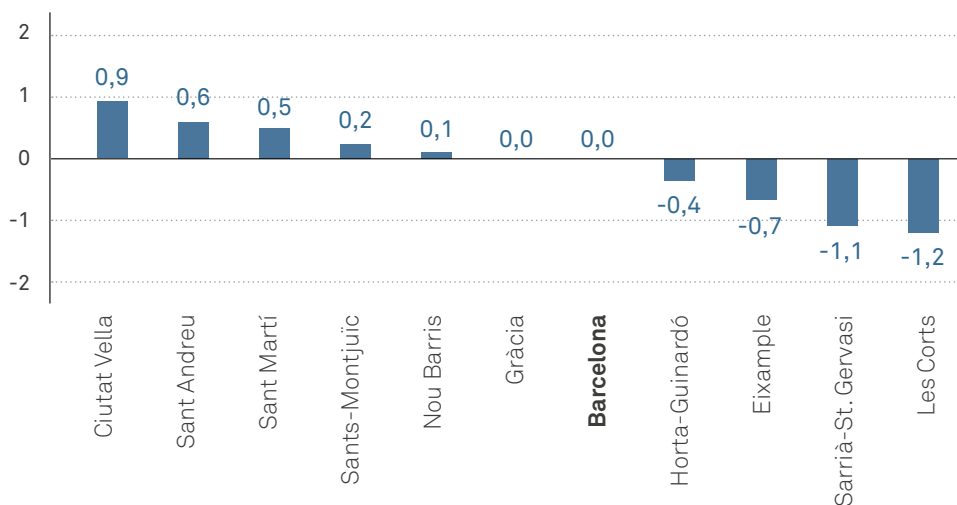
Dos dels districtes amb més renda assoleixen les taxes d'empredoria més elevades de la ciutat —Sarrià-Sant Gervasi (5,0%) i Gràcia (4,5%)— seguits de **Ciutat Vella**, que **(amb un 4,4%)** també se situa per sobre de la mitjana. L'Eixample i les Corts se situen entorn d'aquesta mitjana i la resta de districtes mostren valors inferiors, corresponent a Nou Barris la taxa d'empredoria més baixa (3,0%).

Des de la perspectiva de gènere, **la taxa d'empredoria masculina (5,0%) és superior a la femenina (3,2%)** tant al conjunt de la ciutat com als seus districtes, a excepció de les Corts, on la taxa d'empredoria femenina és la més alta de Barcelona (4,1%) i supera la dels homes (3,6%).

La **taxa d'empredoria de les persones estrangeres (6,2%)** és molt superior a la mitjana de Barcelona, destacant el districte de Sant Andreu —amb una taxa d'empredoria de la població estrangera de 8,1%—, i el fet que a Ciutat Vella el 54,7% del col·lectiu empredor és de nacionalitat estrangera.

² La taxa es calcula a partir de les persones treballadores del règim d'autònom de la Seguretat Social, que inicien una activitat la durada de la qual comprèn un període de fins a 42 mesos, segons l'explotació de les microdades de la Mostra Contínua de Vides Laborals realitzada per l'Oficina Municipal de Dades.

Variació de la taxa d'emprenedoria per districtes.* 2019/2016 (%)



* Taxa d'emprenedoria d'autònoms/ònoms en percentatge de la població de 18 a 64 anys.

Font: Departament d'Anàlisi-Oficina Municipal de Dades, *L'emprenedoria a Barcelona 2019*, Ajuntament de Barcelona.

Entre els anys 2016 i 2019, la taxa d'emprenedoria de la ciutat de Barcelona s'ha mantingut estable **(+0,0%)**. Per districtes, el seu valor ha augmentat en districtes de renda inferior a la mitjana, destacant Ciutat Vella (+0,9%), Sant Andreu (+0,6%) i Sant Martí (+0,5%). D'altra banda, als districtes de més renda el seu valor ha disminuït, en especial a les Corts (-1,2%) i Sarrià-Sant Gervasi (-1,1%).

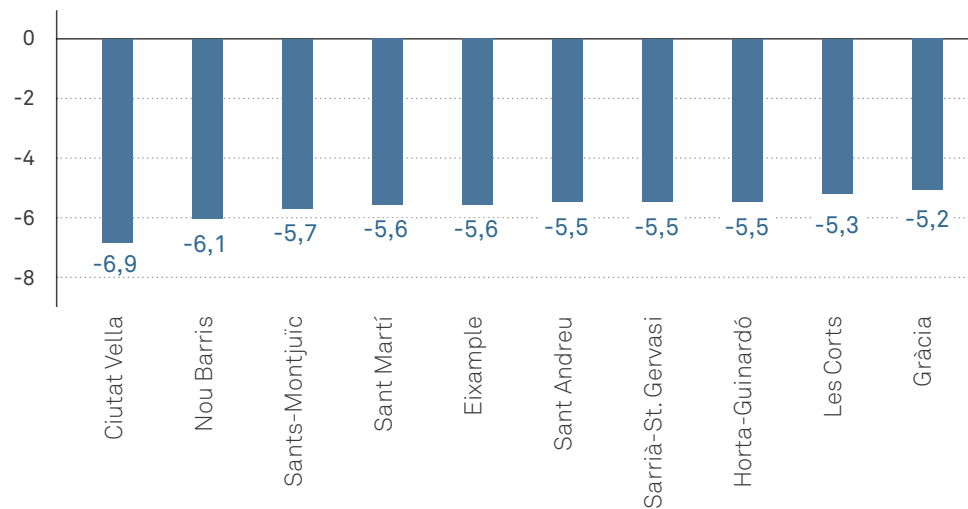
03.8 IMPACTE DE LA CRISI DE LA COVID

Segons l'Informe *Renda trimestral de Barcelona. Avanç Impacte COVID-19 en la Renda 2020*⁴ —basat en l'estadística experimental elaborada per l'Oficina Municipal de Dades—, **la renda disponible de les llars de Barcelona s'hauria reduït un -3,6% en el conjunt de l'any 2020**, amb un descens de la renda primària de les llars del -5,7%, un -4,9% de la remuneració dels assalariats i les assalariades, i un -7,4% de les rendes mixtes. Cal destacar que **les prestacions socials haurien augmentat un 13,5% respecte de l'any anterior**, tot atenuant la caiguda de la renda disponible en un any marcat per l'impacte de la crisi de la COVID.

L'evolució per sectors econòmics ha estat molt diversa durant l'any 2020. Mentre que el comerç, les activitats professionals o la construcció han registrat caigudes interanuals d'entre el -15% i el -17%, altres activitats com les financeres o l'administració pública han estat menys afectades, amb variacions d'entre el 0% i el 2%.

⁴ Aquest informe ofereix una primera estimació de la renda disponible de les llars de Barcelona per a l'any 2020, i també dels seus principals components -salaris, prestacions i rendes mixtes (rendes de professionals i de la propietat), amb caràcter d'estadística experimental. La renda primària, lligada a l'activitat econòmica, està formada pels salaris i rendes mixtes. La diferència amb la renda disponible prové de la intervenció del sector públic via prestacions socials, impostos i cotitzacions.

Efecte sectorial sobre la renda primària per districtes. 2020



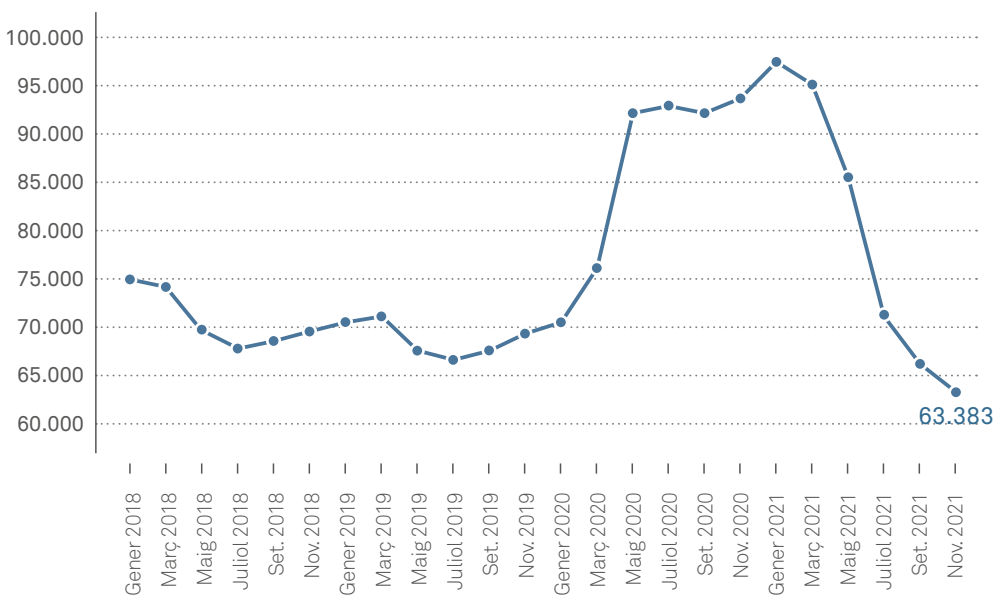
La diferent especialització productiva en aquests sectors ha condicionat els efectes de la pandèmia a cada districte. D'aquesta manera, Ciutat Vella, que registra una intensa especialització en comerç, restauració i hostaleria —els sectors més afectats per la pandèmia—, presenta una davallada de la renda primària del -6,9%. A continuació es troba Nou Barris —un districte molt especialitzat en el sector de la construcció—, amb una reducció del -6,1%, mentre que els descensos més moderats corresponen a les Corts i a Gràcia (-5,3 i -5,2%, respectivament).

En la primera fase de la crisi de la COVID es va produir un brusc increment de l'atur registrat a Barcelona, que el maig de 2020 es va situar per sobre de 90.000 persones i el juny va assolir el creixement interanual més gran de la pandèmia (+40,9%).



Després de moderar la seva evolució el segon semestre, aquest indicador assoleix el seu màxim absolut el febrer de 2021 —97.480 persones— i, a continuació, encadena deu mesos consecutius de descens que fan que la ciutat tanqui el desembre amb l'atur registrat més baix en aquest mes des de 2007 i una reducció acumulada de més de 34.000 persones des de febrer.

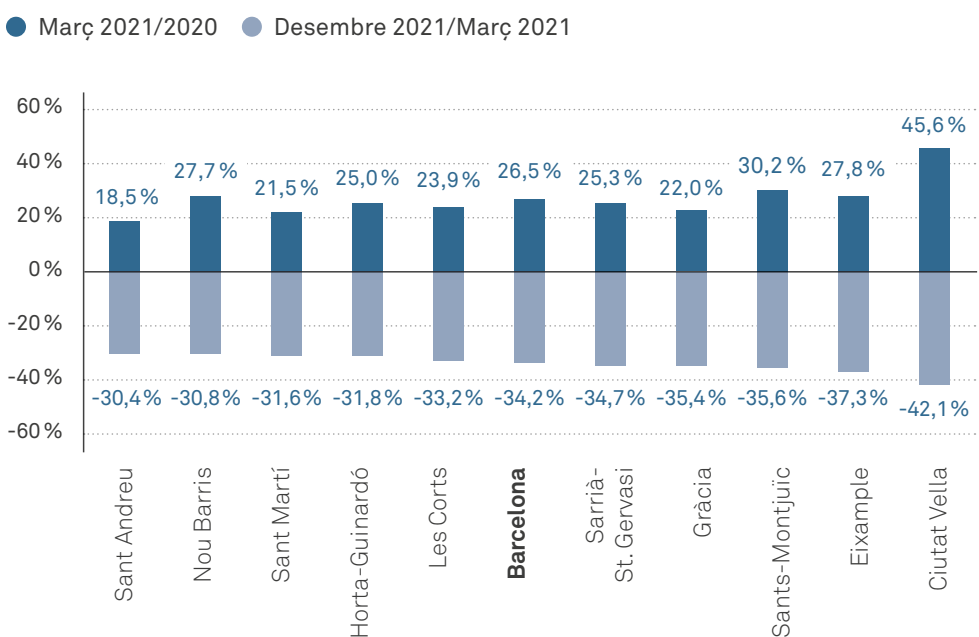
Evolució de l'atur registrat a Barcelona



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

De març a desembre de 2021, **l'atur registrat a Barcelona s'ha reduït en un 34,2% i baixa en més d'un 30% a tots els districtes**. Ciutat Vella (-42,1%) i l'Eixample (-37,3%) —que havien patit amb especial intensitat l'impacte de la crisi— són els districtes on més disminueix aquest indicador, seguits per Sants-Montjuïc, mentre que les reduccions més moderades corresponen a Sant Andreu (-30,4%) i Nou Barris (-30,8%).

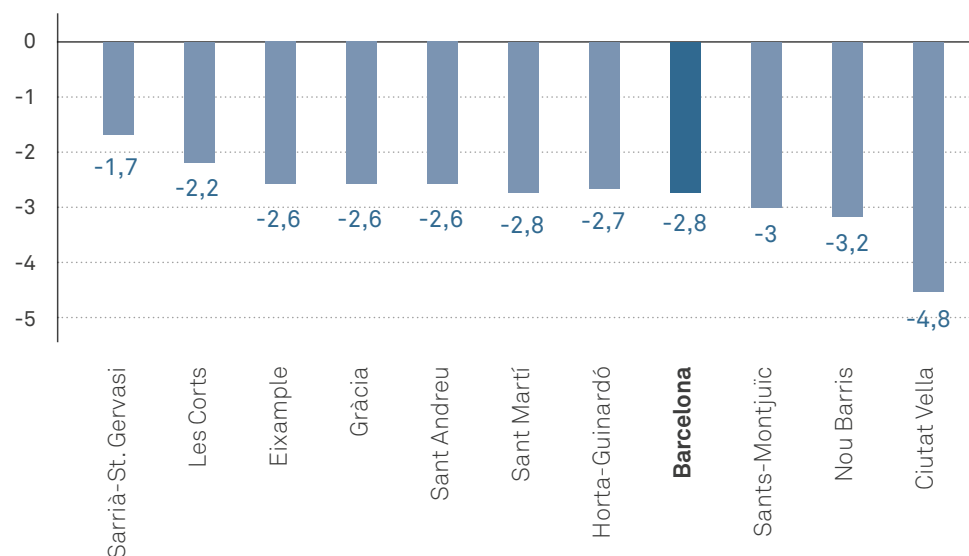
Variació de l'atur registrat per districtes a Barcelona. Març 2021/2020 i Desembre 2021/ Març 2021



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

El desembre de 2021, Nou Barris (8,0%) i Ciutat Vella (6,9%) són els districtes amb una incidència de l'atur més elevada —de la població de 16 i 64 anys—, i en diversos barris del nord de la ciutat aquest indicador supera el 10%. El pes de l'atur sobre la població de 16 a 64 anys disminueix en termes interanuals a tots els districtes de Barcelona i assoleix una variació superior a la mitjana (-2,8 punts percentuals) a tres dels sis districtes amb menor renda, destacant la forta reducció de Ciutat Vella (-4,6 p.p.). D'altra banda, els quatre districtes amb renda superior a la mitjana són els que experimenten menors disminucions d'aquesta ràtio, corresponent a Sarrià-Sant Gervasi el més moderat (-1,7 p.p.).

Variació del pes de l'atur s/pobl, 16–64 anys als districtes de Barcelona. Desembre 2021/20 (punts percentuals)



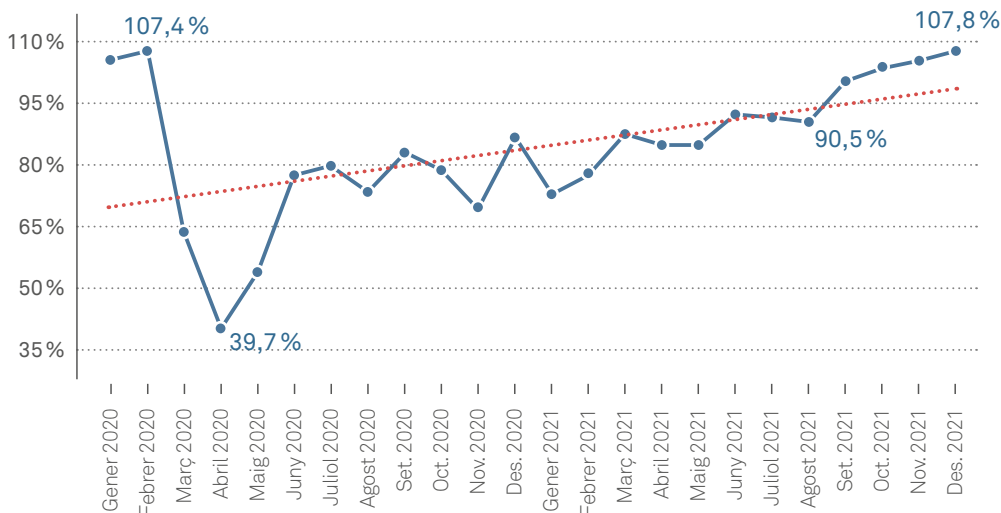
Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.



Pel que respecte a l'impacte al comerç, el mes de desembre de 2021 l'índex de recuperació comercial a Barcelona (elaborat a partir del valor de les transaccions amb terminals TPV del banc BBVA) se situa en el 107,8% de la despesa realitzada el desembre de 2019. D'aquesta manera, el consum privat recupera el nivell de 2019 per quart mes consecutiu i assoleix el valor més alt des de l'inici de la pandèmia.

La despesa de consum va caure amb força a l'inici de la crisi de la COVID, fins a situar l'índex de recuperació comercial en el seu valor més baix l'abril de 2020 (39,7%). A partir d'aquest mes, l'índex mostra una tendència creixent, amb oscil·lacions derivades de l'evolució de les restriccions a l'activitat (tancament de la restauració, confinament nocturn, limitació d'aforaments, etc.) al llarg de les diferents onades de la pandèmia.

Evolució índex de recuperació comercial a Barcelona (2019=100). Gener 2020 – Desembre 2021

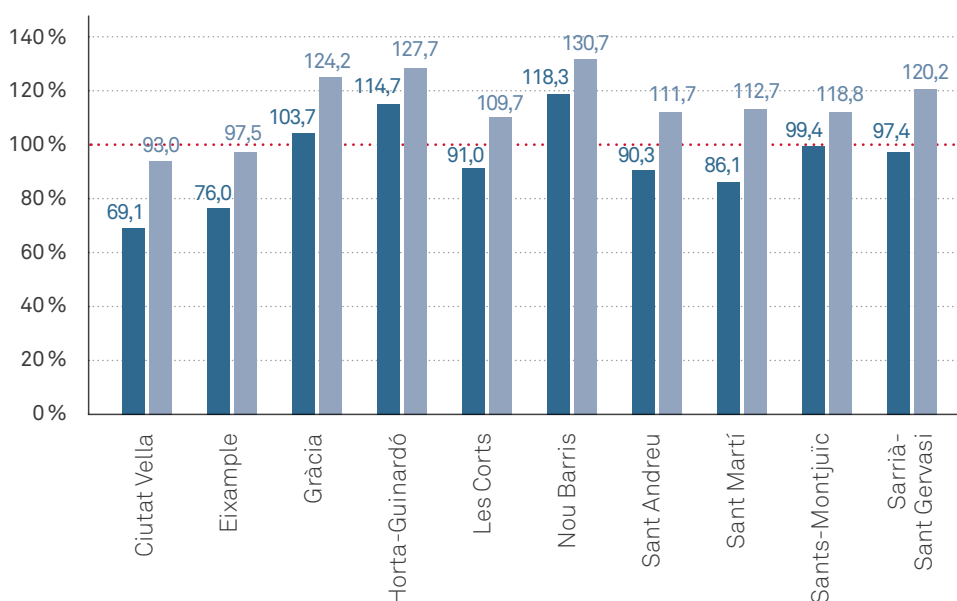


Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir d'Ajuntament de Barcelona (2021): Consum Privat a Barcelona, Oficina Municipal de Dades, Barcelona, Versió 2.1.

Vuit dels deu districtes de la ciutat assolixen valors de l'índex de recuperació comercial superiors al 100 % el desembre de 2021, sent Nou Barris (130,7 %) el que registra el valor més elevat, seguit d'Horta-Guinardó i Gràcia. Ciutat Vella (93,0 %) i l'Eixample (97,5 %) mostren una forta progressió de la recuperació comercial durant el 2021, que els permet situar el seu índex per sobre del 90 %, però sense recuperar els valors de 2019. Des de l'inici de la pandèmia, l'impacte de la crisi de la COVID-19 s'ha fet sentir amb especial força en aquests dos districtes centrals amb major presència de l'economia del/de la visitant i la restauració, mentre que l'activitat comercial de la resta dels districtes ha mostrat una major resiliència.

Índex de recuperació comercial per districtes a Barcelona (2019=100). Desembre de 2020 i 2021

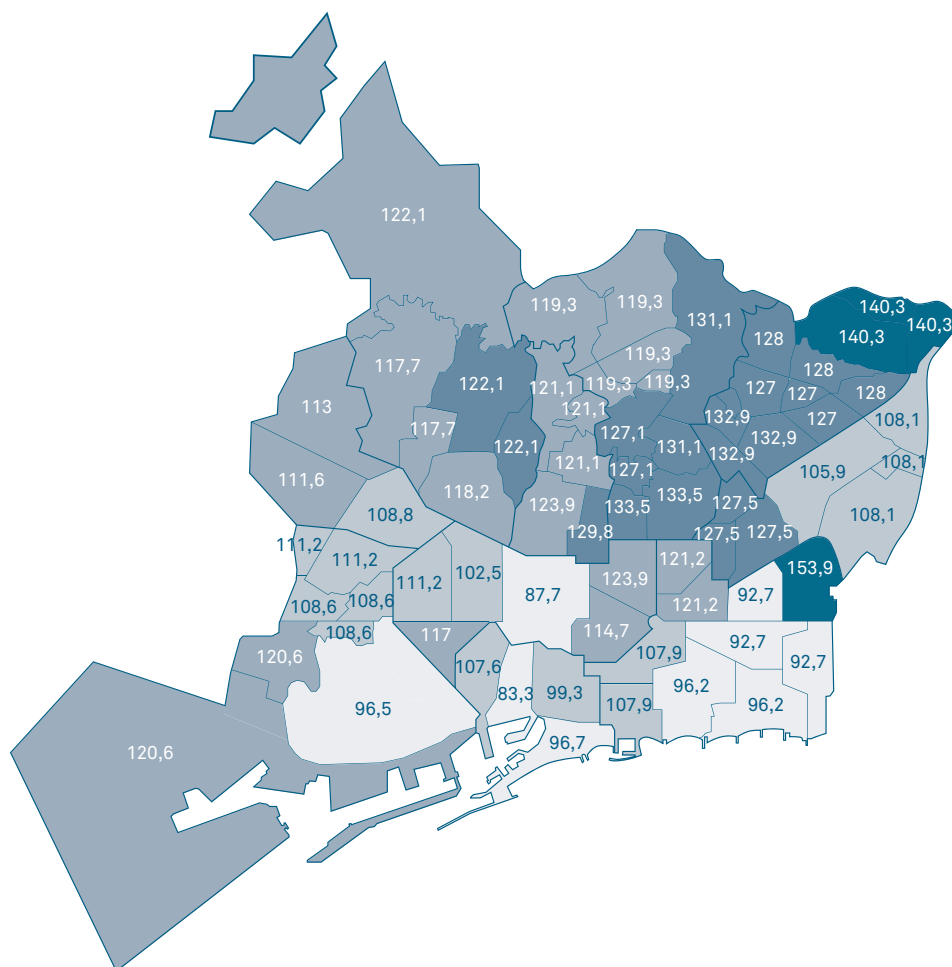
● Índex Desembre 2020 (2019=100) ● Índex Desembre 2021 (2019=100)



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir d'Ajuntament de Barcelona (2021): Consum Privat a Barcelona, Oficina Municipal de Dades, Barcelona, Versió 2.1.

El mapa de la recuperació comercial mostra que tots els barris de Nou Barris assoleixen un índex superior a 127 %, sent Torre Baró, Ciutat Meridiana i Vallbona els que registren el valor més elevat de tota la ciutat (140,3 %). A l'altre extrem, la majoria dels barris de Ciutat Vella es troben per sota la mitjana de la ciutat, i cal assenyalar les evolucions diferenciades al si de l'Eixample, on la Dreta de l'Eixample presenta el segon índex més baix de la ciutat (87,7 %) i barris com Sant Antoni o la Sagrada Família ja han superat els valors pre pandèmia (amb un índex superior a 100 %).

Índex de recuperació comercial a Barcelona per barris. Desembre 2021
(índex. 2019_100)



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona a partir d'Ajuntament de Barcelona (2021): Consum Privat a Barcelona, Oficina Municipal de Dades, Barcelona, Versió 2.1.

04. Balanç de l'Estratègia de Desenvolupament de Proximitat 2018–2020 de Barcelona Activa

Existeixen **marcades diferències entre l'execució de les polítiques de Desenvolupament de Proximitat en el període 2018–2019 i el 2020, de la crisi derivada de la COVID-19**, que va incorporar grans canvis tant en la manera de proveir serveis (de la presencialitat a la virtualitat), com en la generació de noves prioritats per donar resposta a les demandes urgents de la ciutadania i les empreses.

És per aquest motiu, que s'ha considerat adient diferenciar el balanç de l'Estratègia de Desenvolupament de Proximitat de Barcelona Activa en aquests dos períodes que a continuació es desenvolupen.

Existeixen marcades diferències entre l'execució de les polítiques de Desenvolupament de Proximitat en el període 2018–2019 i el 2020, de la crisi derivada de la COVID-19.

04.1 EVOLUCIÓ I BALANÇ DEL PRESSUPOST DESTINAT 2018–2019

Partint del context socioeconòmic de la ciutat durant els anys 2018 i 2019, i amb la voluntat de posar en marxa un nou paradigma de desenvolupament local en clau de proximitat i reequilibri territorial per part de Barcelona Activa, l'Estratègia de Desenvolupament de Proximitat de Barcelona Activa 2018–2019 tenia els següents objectius:

- Generar un marc coherent i coordinat d'intervenció en cada territori, tenint en compte els recursos preexistents i determinant noves intervencions a partir de la detecció de les necessitats i potencialitats socioeconòmiques.
- Dissenyar i implementar nous projectes i noves iniciatives que dinamitzin l'economia dels districtes i barris, i promoguin ocupació de qualitat, lluitant contra la precarietat.
- Reconèixer i implicar els actors socioeconòmics dels territoris potenciant en treball en xarxa i la generació de sinergies publicoprivades-social-comunitàries.
- Fer els serveis de Barcelona Activa més propers, més integrals i més adaptats a les necessitats de les persones i dels diferents agents socioeconòmics a nivell territorial.
- Dotar als territoris dels recursos per desenvolupar programes i accions adients a les seves necessitats, dissenyats des del mateix territori.

El pressupost destinat als territoris l'any 2015 va ser d'un total de 25.319.687 euros, enfront als 39.779.372 euros destinats l'any 2019. Així és com amb l'impuls de la primera Estratègia de Proximitat, **l'increment del pressupost de Barcelona Activa, traduït en clau territorial, augmenta substancialment, en un 57%**, i es distribueix de la següent manera per als anys 2018 i 2019:

Pressupost de Barcelona Activa als territoris, anys 2018 i 2019

Districte	Inversió 2018	Inversió 2019	Total 2018-2019	Inversió 2015
Ciutat Vella	3.277.012	3.395.771	6.672.783	2.157.797
Eixample	6.213.260	6.179.340	12.392.600	3.801.857
Sants-Montjuïc	4.398.135	4.797.471	9.195.606	2.340.743
Les Corts	1.445.746	1.127.035	2.572.781	1.935.559
Sarrià-Sant Gervasi	2.197.828	2.123.809	4.321.637	1.394.589
Gràcia	2.962.033	3.025.575	5.987.608	2.096.056
Horta-Guinardó	3.531.054	3.454.396	6.985.450	2.717.030
Nou Barris	4.547.069	4.897.164	9.444.233	2.791.785
Sant Andreu	3.755.620	3.633.316	7.388.936	1.897.024
Sant Martí	7.457.984	7.145.495	14.603.479	4.187.247
Barcelona	39.785.741	39.779.372	79.565.113	25.319.687

Els districtes on més s'ha invertit han estat (...) els que estan per sota la renda mitjana de la ciutat, a excepció de l'Eixample, donat el seu pes poblacional i el seu teixit econòmic.

Així, la inversió total en el període de l'estratègia 2018–2019 ha estat de prop de 80 milions d'euros i els districtes on més s'ha invertit han estat, precisament, els que estan per sota la renda mitjana de la ciutat, a excepció de l'Eixample, donat el seu pes poblacional i el seu teixit econòmic.

Si s'examinen les dades en valors diferencials, seguint el criteri definit a l'Estratègia de Proximitat de prioritzar la intervenció en els districtes que tenen una renda per sota de la mitjana de la ciutat, podem observar que de manera majoritària, l'increment ha estat superior en aquests, i l'ordre d'increment ha estat: Sants-Montjuïc, Sant Andreu, Nou Barris, Sant Martí, Ciutat Vella i Horta-Guinardó. El conjunt de l'increment en aquests districtes del 2019 respecte el 2015 representa el 69,8%.

Cal tenir sempre en compte, en la lectura d'aquesta anàlisi, els diferents pesos poblacionals i el teixit empresarial i econòmic de cada districte, que són objecte de les polítiques de promoció econòmica i ocupació de Barcelona Activa, i que incideixen directament en l'ús dels recursos i serveis per part de persones i empreses de cada territori.

Des de la perspectiva de la inversió per persona en edat de treballar que Barcelona Activa fa a la ciutat, en clau territorial, cal dir que les dades dels 2018–2019 indiquen, de forma clara, l'impacte distributiu en relació amb aquelles persones que viuen en els districtes que han estat prioritzats en funció d'uns indicadors socioeconòmics més desfavorables.

Des de la perspectiva del pressupost destinat per persona en edat de treballar, la distribució en cadascun dels districtes l'any 2019 és la següent:

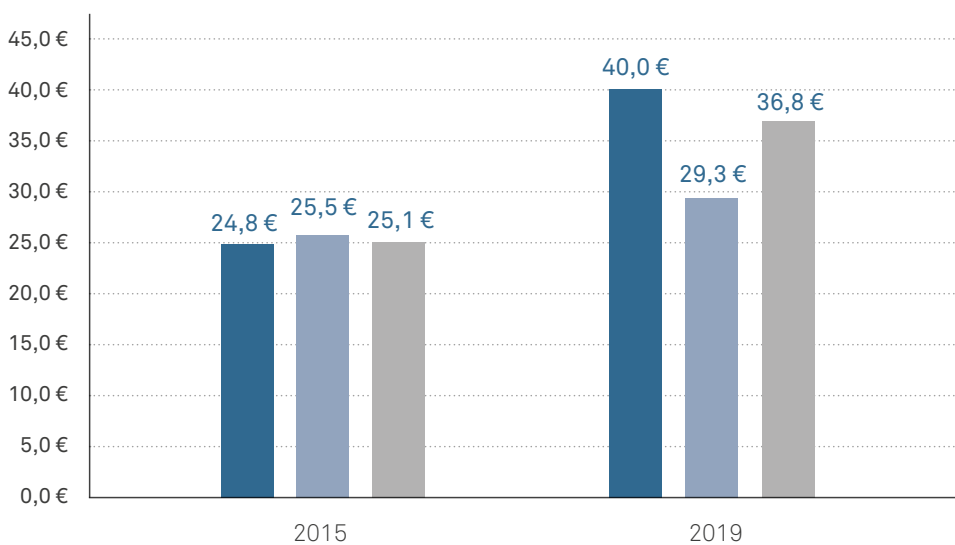
Inversió per persona en edat de treballar de Barcelona, any 2019

Districte	Inversió 2019	Persones de 16–64 anys	Import per persona
Ciutat Vella	3.395.771,00 €	80.914	41,97 €
Eixample	6.179.340,00 €	179.225	34,48 €
Sants-Montjuïc	4.797.471,00 €	125.405	38,26 €
Les Corts	1.127.035,00 €	50.043	22,52 €
Sarrià-Sant Gervasi	2.123.809,00 €	92.833	22,88 €
Gràcia	3.025.575,00 €	80.795	37,45 €
Horta-Guinardó	3.454.396,00 €	109.482	31,55 €
Nou Barris	4.897.164,00 €	108.161	45,28 €
Sant Andreu	3.633.316,00 €	96.162	37,78 €
Sant Martí	7.145.495,00 €	157.008	45,51 €
Total	39.779.372,00 €	1.080.028	36,83 €

Si comparem aquestes dades del 2019 amb les del 2015 i agrupades en funció dels districtes per sota mitjana de renda de la ciutat i els que estan per sobre, observem la següent distribució:

Mitjana de despesa per persona en edat de treballar

● Mitjana sis districtes ● Mitjana quatre districtes ● Mitjana deu districtes



- Pel que fa a l'any 2015, el gràfic mostra que la mitjana de despesa per persona és similar al conjunt dels districtes de la ciutat: 25,5 €.
- La mitjana de la ciutat s'incrementa un 46,6% l'any 2019, el que representa una pujada de més d'11 euros, passant de 25,1 € per persona als 36,8 €. Això reflecteix l'esforç municipal per dotar les polítiques econòmiques i d'ocupació de més i millors recursos per arribar millor a la població després de l'impacte de la primera crisi econòmica.
- El 2019 es consolida, però, un canvi de tendència de la inversió amb impacte en els territoris, i la mitjana de despesa per persona en el conjunt dels sis districtes per sota de la mitjana de renda de la ciutat augmenta gairebé un 62%, passant dels 24,8 € a 40 €.
- També s'identifica, això no obstant, un increment en els quatre districtes que estan per sobre de la mitjana de renda de la ciutat, tot i que menys destacat, del 15%, el que es tradueix en un increment de 3,8 € per persona, dels 25,5 € als 29,3 €.

També cal posar en relleu l'enfortiment del rol com a actors principals en l'economia de la ciutat dels districtes amb indicadors socioeconòmics més baixos. Les empreses ateses per Barcelona Activa provinents d'aquests territoris suposaven un 51% el 2015 i un 57% el 2019, el què indica que els recursos de Barcelona Activa arriben a més població i donen una millor cobertura a les necessitats del teixit productiu de la ciutat.

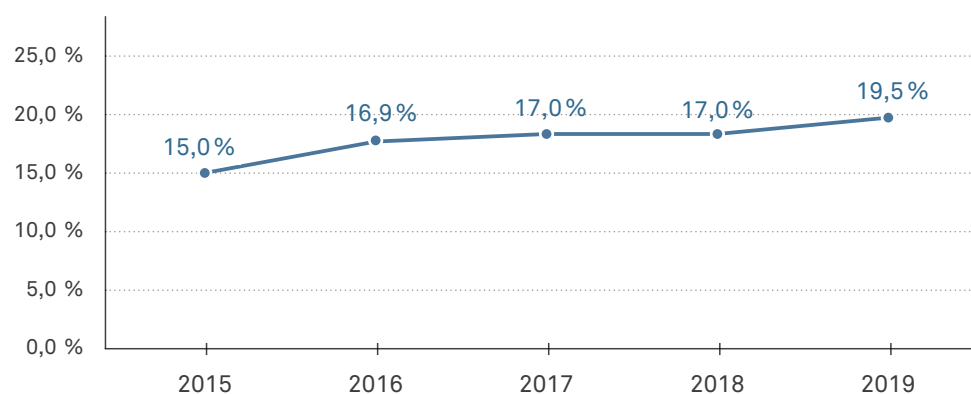
04.2 EVOLUCIÓ I BALANÇ DEL PERFIL I LES PERSONES USUÀRIES 2018–2019

Arran de l'Estratègia de Proximitat i l'atenció territorialitzada, s'està arribant a més persones en situació d'atur o vulnerabilitat.

Pel que fa a les persones usuàries, es pot concloure que arran de l'Estratègia de Proximitat i l'atenció territorialitzada, s'està arribant a més persones en situació d'atur o vulnerabilitat. Això és el que reflecteix l'indicador de la taxa de cobertura: el percentatge de persones ateses en situació d'atur pels serveis de Barcelona Activa.

Com es pot observar al gràfic, **es manté un ritme creixent de la taxa de cobertura**, el què indica que any rere any més persones en situació d'atur són ateses pels serveis de Barcelona Activa.

Evolutió de la taxa de cobertura 2015–2019



Pel que fa al perfil de les persones ateses, **els serveis de proximitat arriben a un percentatge més alt de persones en situació de vulnerabilitat**. Per valorar aquest impacte, s'han tingut en compte variables com el nivell d'estudis o la procedència, que ens indiquen que un 21 % de les persones ateses des de serveis de Proximitat tenen estudis primaris, mentre que aquest nivell d'estudis només es detecta en el 10 % de les persones ateses al conjunt de serveis de Barcelona Activa.

Així mateix, es registra una tendència similar amb estudis secundaris o inferiors, on el percentatge és del 61 % als serveis de Proximitat i del 48 % al conjunt de serveis de Barcelona Activa.

Per últim, el nombre de persones migrants ateses als serveis i accions de Proximitat se situa 17 punts percentuals per sobre del conjunt de serveis de Barcelona Activa.

Un 21% de les persones ateses des de serveis de Proximitat tenen estudis primaris, mentre que aquest nivell d'estudis només es detecta en el 10% de les persones ateses al conjunt de serveis de Barcelona Activa.

04.3 ACTIUS CONSOLIDATS ARRAN DE L'ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT DE PROXIMITAT 2018–2019

Fruit d'aquesta Estratègia de Proximitat es van consolidar, també, un conjunt d'actius nous de Barcelona Activa a la ciutat:

- Es van dissenyar sis Plans de Desenvolupament Econòmic als sis districtes amb indicadors socioeconòmics per sota de la mitjana de renda de la ciutat. Això suposa l'impuls de 247 mesures en marxa fins a desembre de 2019.
- Pel que fa a subvencions per a l'impuls socioeconòmic del territori, en va iniciar una línia de subvencions nova, anomenada **Impulsem el que fas**:
 - Es van finançar un total de 265 projectes fins al 2019.
 - Es van arribar fins a 1.720 persones destinatàries dels diferents projectes subvencionats.
 - El projectes van impactar d'una manera o l'altra en 3.830 empreses.
- Es va crear un nou equipament de proximitat per a la promoció econòmica en col·laboració amb el Districte de Nou Barris, Nou Barris Activa, amb un nou model de corresponsabilitat amb el Districte, amb 3.000 persones ateses l'any, de les quals el primer any el 43 % no havien estat mai persones usuàries de Barcelona Activa.
- Un nou *coworking* amb retorn social, La Clota, en col·laboració amb el Districte, al districte d'Horta-Guinardó, amb 50 persones emprenedores instal·lades.
- Dos nous Punts d'Atenció a l'Activitat Econòmica (PAAE) a Nou Barris i a Ciutat Vella, amb 200 persones emprenedores i empreses acompanyades cada any.
- Tres nous Punts de Defensa de Drets Laborals (PDDL), amb atenció a tota la ciutat, amb 1.500 persones ateses l'any.
- L'obertura de nous Punts d'Informació i Orientació per a l'Ocupació, que amb els existents configuren una xarxa a vuit districtes de la ciutat: Ciutat Vella, Gràcia, Eixample, Nou Barris, Sants-Montjuïc, Horta-Guinardó, Sant Martí i Sant Andreu.
- Suport a projectes emblemàtics de districtes amb aportació econòmica o suport en el seguiment i coordinació tècnica:
 - Dos projectes d'economia circular de proximitat: el Banc de Recursos a Ciutat Vella i la Nau Vila Besos a Sant Andreu.
 - La Clota Cotreball, al districte d'Horta Guinardó.
- Diverses iniciatives innovadores de dinamització de locals buits.

04.4 2020: BALANÇ D'ACTIVITAT DE BARCELONA ACTIVA ALS DISTRICTES EN EL MARC DE LES MESURES DE REACTIVACIÓ ECONÒMICA DEL CECORE (CENTRE DE COORDINACIÓ DE LA RESPOSTA ECONÒMICA)

Barcelona Activa va readaptar els seus serveis i recursos per continuar proveint un servei de qualitat a les persones i empreses de la ciutat, i va generar nous serveis i productes.

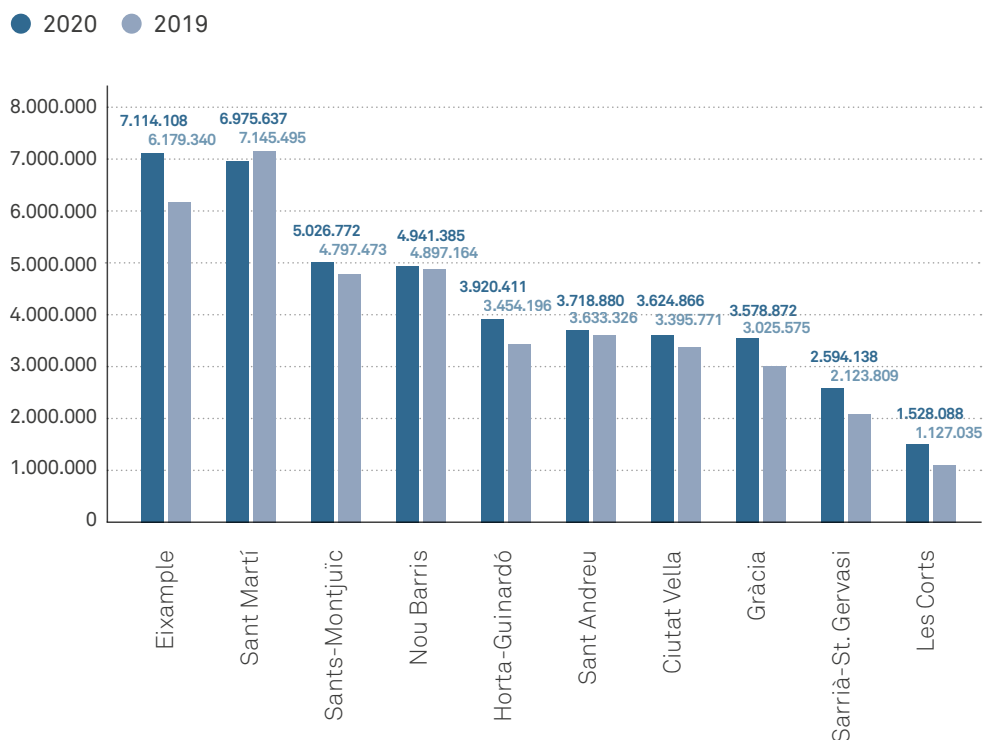
L'any 2020 es va caracteritzar per ser un any d'extrema dificultat, producte de l'emergència sanitària de la COVID-19. En aquest sentit, i per tal de donar resposta ràpida i eficient als reptes de la crisi en clau econòmica, Barcelona Activa va readaptar els seus serveis i recursos per continuar proveint un servei de qualitat a les persones i empreses de la ciutat, i va generar nous serveis i productes.

Pel que fa a l'adaptació de serveis, Barcelona Activa va crear un *call center* gratuït, que va rebre més de 15.000 atencions i es va crear el web COVID-19, que proporcionava informació d'ajuts i serveis per fer front a la crisi. Així mateix, els serveis es van readaptar al format virtual, continuant amb els assessoraments i formacions en línia, on es van atendre 22.400 i 21.700 persones, respectivament.

04.4.1 Recursos econòmics

L'ampliació de recursos econòmics ha tingut una translació també en els pressupostos destinats als diferents districtes per part de Barcelona Activa, com es pot observar al gràfic següent:

Distribució i variació interanual de pressupost per districtes (2020/2019)

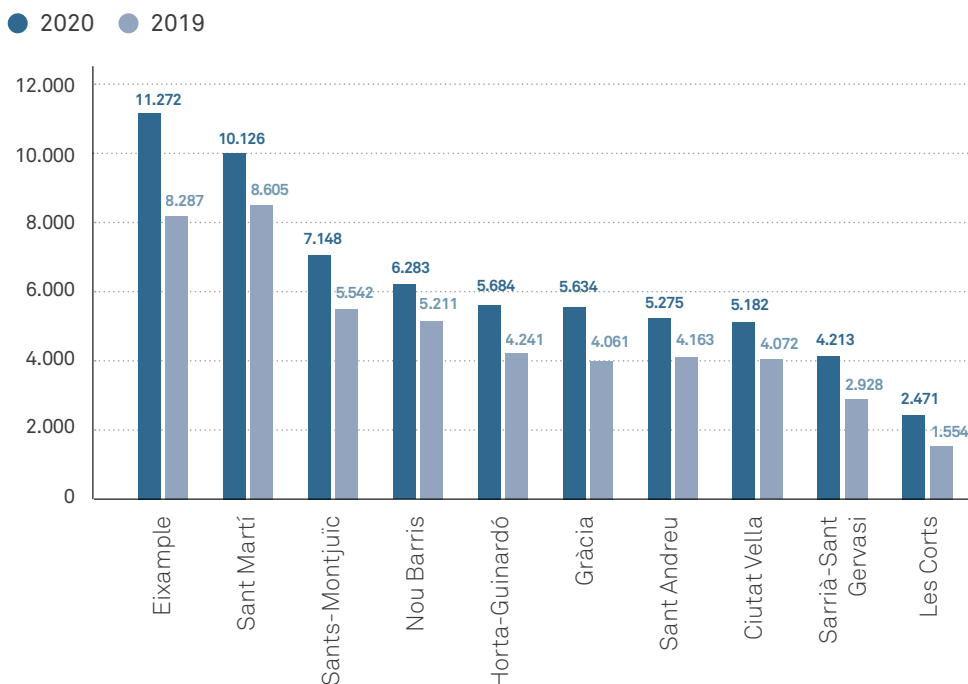


Com s'observa, durant l'any 2020 es dona un increment generalitzat del pressupost invertit per Barcelona Activa en clau territorial.

04.4.2 Persones i empreses ateses

Pel que fa a les persones i empreses ateses, i continuant amb l'increment experimentat en els anys anteriors, en tots els **districtes s'ha donat un augment de l'atenció a les persones i empreses durant l'any de la pandèmia**, per tal d'atendre les necessitats i la demanda.

Distribució i variació interanual de pressupost per districtes (2020/2019)



04.4.3 Indicadors segons línia d'activitat de Barcelona Activa per districtes

En els sis districtes de renda per sota la mitjana de la ciutat, les activitats vinculades a Empresa són les que l'any 2020 han tingut un creixement percentual més espectacular en relació amb l'any 2019, degut als diferents recursos que mitjançant Barcelona Activa s'han posat en marxa per a la reactivació econòmica, dirigits a persones en règim d'autònomes, microempreses, comerços i serveis i pimes (de la variació altament notable del 215% a Ciutat Vella fins a l'elevada del 514% a Horta-Guinardó). Així mateix, és destacable l'augment de l'activitat vinculada a la Formació i la innovació, sobretot en l'àmbit digital, que ha crescut de forma molt significativa en els sis districtes per sota de la mitjana de renda, així com les activitats dirigides a organitzacions d'Economia Social i Solidària.

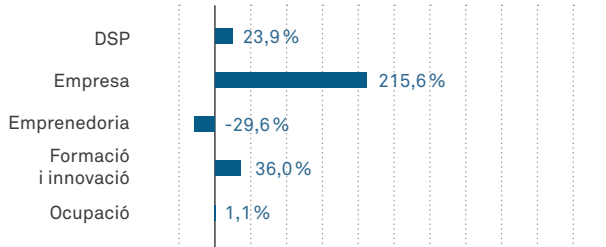
En els sis districtes de renda per sota la mitjana de la ciutat, les activitats vinculades a Empresa són les que l'any 2020 han tingut un creixement percentual més espectacular.

La variació és negativa, com és lògic en la situació de plena pandèmia, en activitats de l'àmbit de l'Emprenedoria, a excepció del districte de Nou Barris. També es constata aquesta variació negativa, tot i que de forma molt menys accentuada, en la línia d'Ocupació, a excepció de Ciutat Vella, donada l'elevat nombre de persones treballadores en situació d'ERTO.

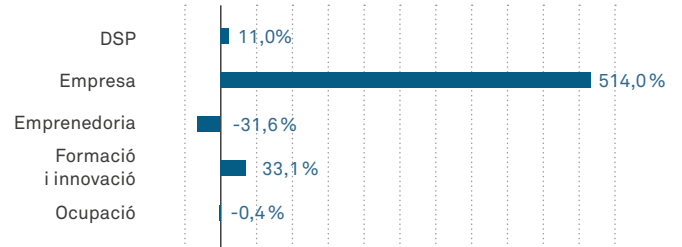
En els quatre districtes de renda per sobre la mitjana de la ciutat se segueix la mateixa tendència comentada. Cal destacar la variació en positiu en l'àmbit d'Ocupació, lleugerament en el cas de Gràcia, i de forma més sostenible en el cas de les Corts.

Percentatge de variació de persones usuàries per línia als districtes. 2020–2019

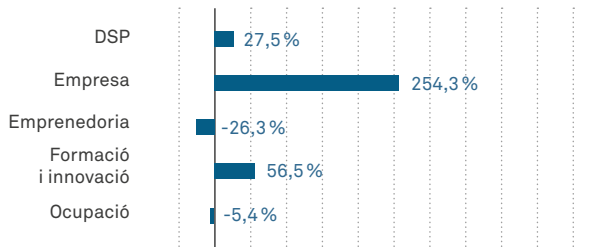
Ciutat Vella



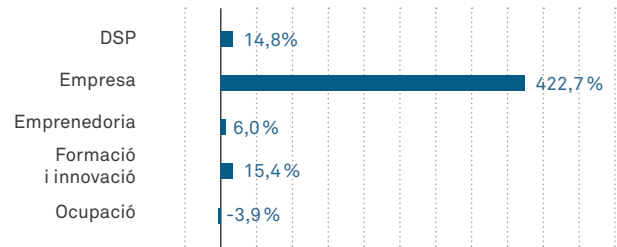
Horta-Guinardó



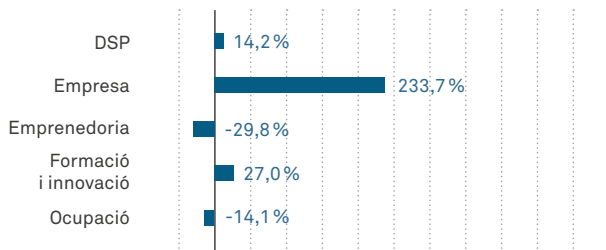
Sants-Montjuïc



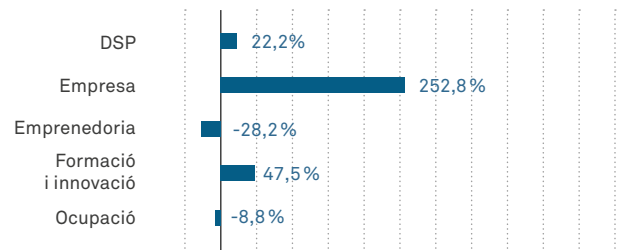
Nou Barris



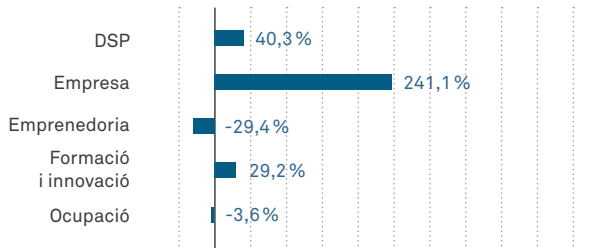
Sant Martí



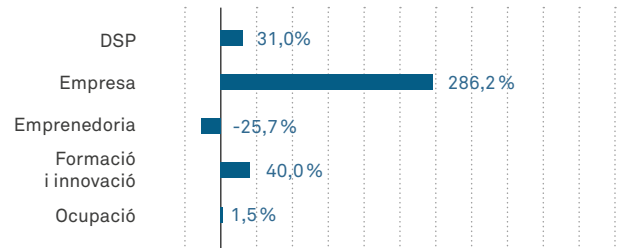
Sant Andreu



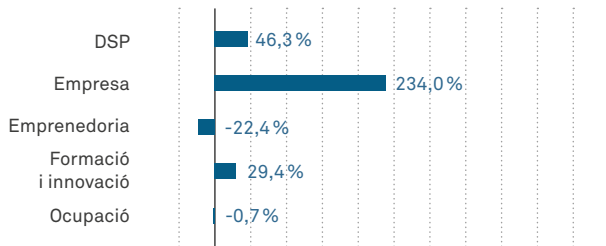
Eixample



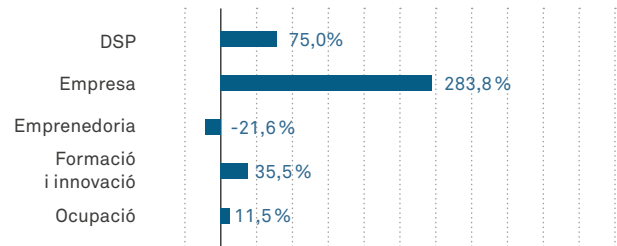
Gràcia



Sarrià-Sant Gervasi



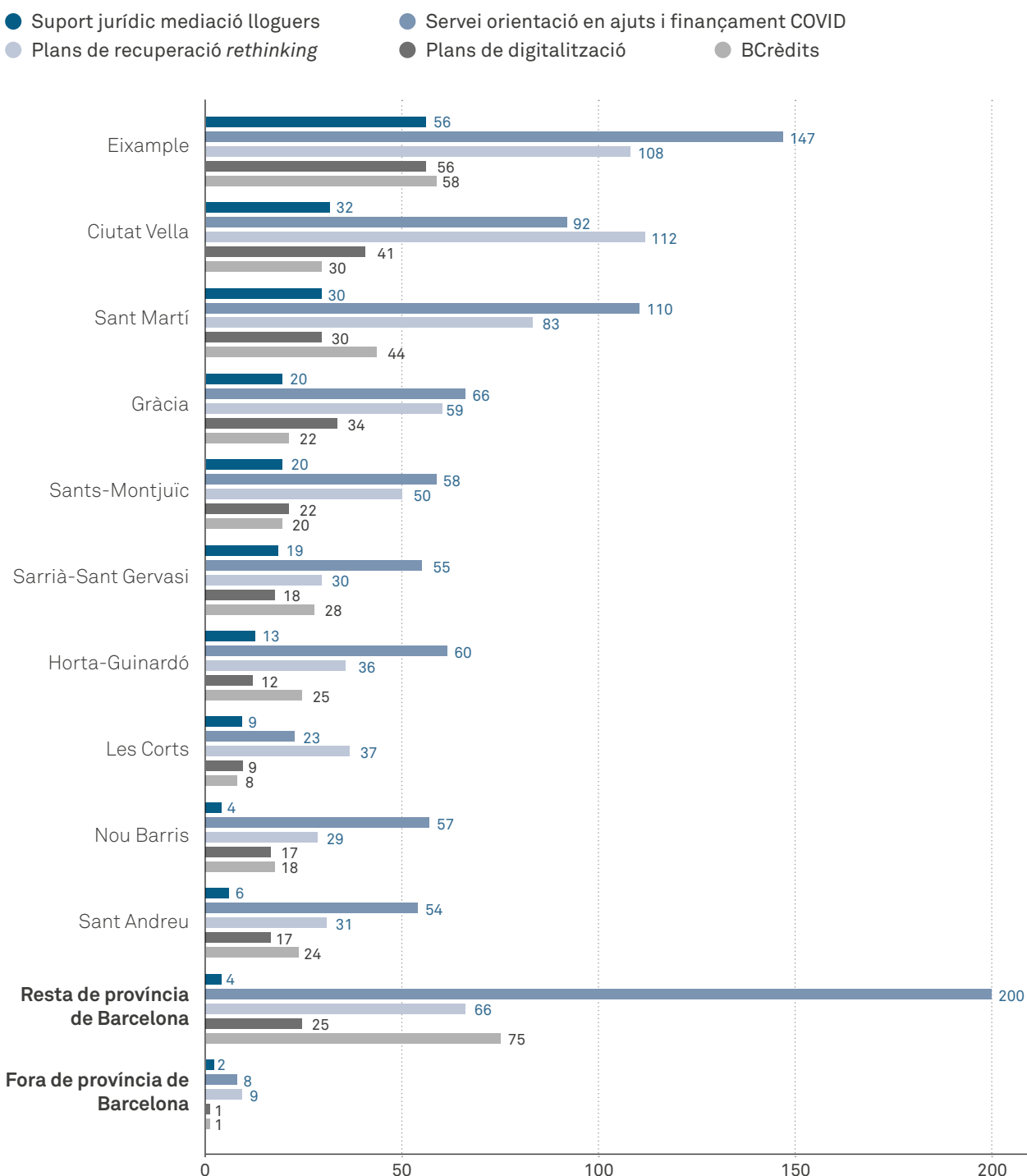
Les Corts



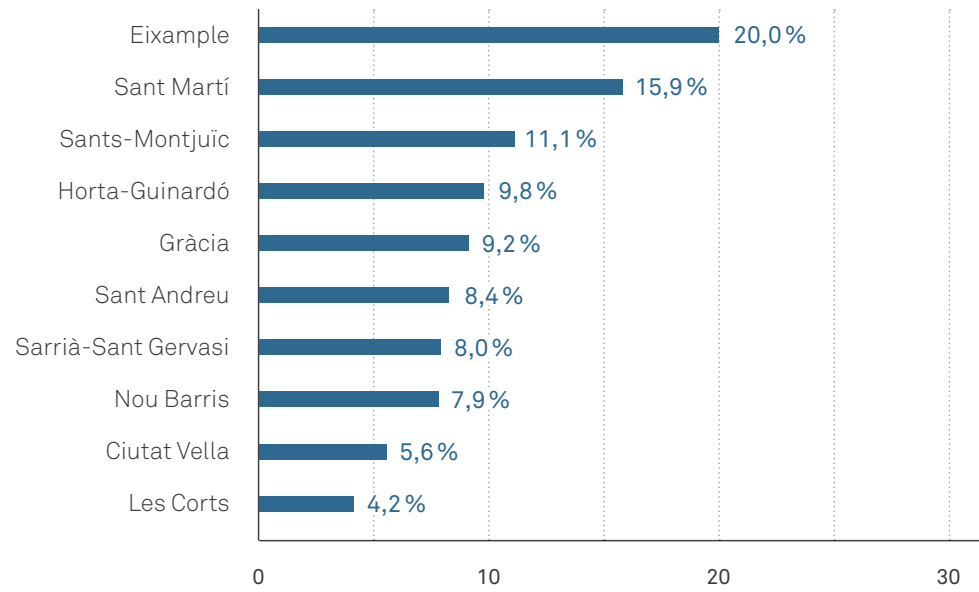
04.4.4 Distribució territorial de l'impacte de les mesures CECORE

Des del CECORE o Centre de Coordinació de la Resposta Econòmica és des d'on s'han canalitzat tots els nous recursos econòmics extraordinaris i des d'on s'han valorat i prioritzat programes i serveis de l'Ajuntament de Barcelona i de Barcelona Activa per intentar minimitzar els efectes de la crisi, i per donar suport a les treballadores i els treballadors i al teixit econòmic i productiu de la ciutat. I s'ha fet coordinant de forma integrada els diferents àmbits d'intervenció municipal per fer front a la crisi des d'una perspectiva de pla de xoc integral.

Empreses ateses. Mesures CECORE per districte. Des del 16/03/20 fins el 31/12/20



Percentatges de la distribució de les empreses ateses per districtes



05. Objectius de l'Estratègia de Proximitat 2021–2023

Mantenint el marc definit en l'anterior mandat, l'Estratègia de Desenvolupament Econòmic de Proximitat 2021–2023 pretén incidir en la reactivació del teixit socioeconòmic i l'ocupació dels barris i districtes de la ciutat, tenint en compte el context socioeconòmic, així com els diferents projectes transversals de ciutat que marquen l'agenda social i econòmica de Barcelona, i que es configuren com els principals pols econòmics que seran la palanca de la promoció econòmica de la ciutat en els pròxims anys.



En aquest sentit, la present estratègia estableix les següents set prioritats:

1. Desplegar als deu districtes de la ciutat **plans per a la reactivació econòmica**, que englobin diferents mesures per impulsar l'economia dels districtes, tot apostant pels actius i oportunitats dels territoris.
2. Consolidar o generar **serveis i recursos de Barcelona Activa per a la dinamització de l'economia de proximitat**, que sumin a la reactivació econòmica dels districtes, tot garantint l'acompanyament a les persones i empreses per impulsar els seus negocis, l'enfortiment del teixit comercial o la dinamització de la instal·lació d'activitat econòmica a locals de planta baixa de la ciutat.

3. Continuar donant suport a l'**impuls d'iniciatives econòmiques de proximitat a través d'instruments de finançament**, especialment en els sectors estratègics de ciutat. Per tal de donar oportunitats al màxim nombre d'iniciatives possibles, en clau pluralitat de projectes i territoris, una mateixa iniciativa només pot ser finançada durant tres convocatòries anuals, sempre que entre elles hi hagi elements d'innovació.
4. Consolidar **projectes emblemàtics de districte** impulsats en els darrers anys i fomentar la identificació d'accions emblemàtiques de proximitat a la resta de districtes de la ciutat, com a potencial de desenvolupament per a la ciutat, tenint en compte les diferents polítiques i mesures de govern impulsades amb els nous pols d'activitat econòmica i sectors estratègics.
5. Continuar **potenciant l'estratègia d'aproximació de recursos, serveis i equipaments de Barcelona Activa** als districtes, el què implica en diversos territoris la reordenació d'espais per tal de concentrar en un mateix espai físic aquests recursos, fonamentalment de l'àmbit ocupacional. Per altra banda, **potenciar estratègies de comunicació** que permetin apropar els missatges dels recursos a l'abast de la ciutadania, incrementant el pes de la participació en els serveis existents als territoris.
6. Treballar per a la **millora en la qualitat de l'ocupació**, reforçant i ampliant els Punts de Defensa de Drets Laborals, al mateix temps que es reforcen els programes ocupacionals per als col·lectius amb més vulnerabilitat i es defineixen els 'circuitos integrats d'ocupació en cada districte', que optimitzin l'atenció dels diferents programes i serveis territorialitzats.
7. Millorar la **coordinació entre les diferents estratègies municipals en matèria de promoció econòmica** mitjançant la creació d'un nou model de governança a cada districte: les Unitats de Promoció Econòmica de Proximitat (UPE), que tenen com a objectiu millorar la qualitat i l'impacte d'aquestes estratègies en els territoris.

06. Mesures de l'Estratègia de Proximitat 2021–2023

A partir dels objectius anteriors, que articulen els eixos de treball per als pròxims anys en clau de desenvolupament econòmic plural, de proximitat i de reequilibri territorial, es desenvolupen les següents mesures a desenvolupar en el període 2021–2023.

OBJECTIUS	MESURES
1) Desplegar als deu districtes de la ciutat plans per a la reactivació econòmica, que englobin diferents mesures per impulsar l'economia dels districtes.	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboració i implementació de Plans de Reactivació Econòmica 2021–2023 als sis districtes per sota de renda mitjana de la ciutat. • Elaboració i implementació de Fulls de ruta 2021–2023 als quatre districtes per sobre de renda mitjana de la ciutat.
2) Consolidar o generar serveis i recursos de Barcelona Activa per a la dinamització de l'economia de proximitat.	<p>Dinamització d'economia de proximitat mitjançant:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estratègia de dinamització de locals en planta baixa, <i>Amunt Persianes</i>. • Serveis de proximitat dels Punts d'Atenció a l'Activitat Econòmica-PAAE. • Programes d'acompanyament i suport al comerç: programa <i>Comerç a punt</i> i projecte de la moneda ciutadana (REC).
3) Continuar donant suport a l'impuls d'iniciatives econòmiques de proximitat a través d'instruments de finançament, especialment en sectors estratègics de ciutat.	Convocatòria de subvencions per a l'activació i impuls socioeconòmic dels barris i districtes <i>Impulsem el que fas</i> .
4) Consolidar projectes emblemàtics de districte i fomentar la identificació d'accions emblemàtiques de proximitat a la resta de districtes de la ciutat.	<p>Projectes que fomenten l'economia circular de proximitat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Banc de Recursos Mancomunats — Ciutat Vella • Nau Vila Besòs — Sant Andreu <p>Suport a espais de treball col·laboratiu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La Clota CoTreball — Horta-Guinardó • Sinèrgics — Sant Andreu
5) Continuar potenciant l'estratègia d'aproximació dels recursos, serveis i equipaments de Barcelona Activa als districtes.	<ul style="list-style-type: none"> • Reordenació d'espais i creació d'espais activa: Nou Barris Activa i Sant Andreu Activa. • Estratègia de comunicació de proximitat.
6) Treballar per a la millora en la qualitat de l'ocupació.	<ul style="list-style-type: none"> • Punts de Defensa de Drets Laborals • Reforç dels programes ocupacionals als territoris • Definició de circuits d'ocupació integrats
7) Millorar la coordinació entre les diferents estratègies municipals en matèria de promoció econòmica amb l'objectiu de millorar-ne la qualitat i l'impacte en els territoris.	Creació d'un nou model de governança integral: les Unitats de Promoció Econòmica dels districtes.

06.1 PLANS DE REACTIVACIÓ ECONÒMICA ALS DISTRICTES 2021–2023

Els nous plans de reactivació econòmica neixen a partir d'un escenari amb moltes incerteses pel que fa a l'impacte de la crisi sanitària provocada per la COVID-19.

En el marc de l'anterior Estratègia de Proximitat es van desplegar sis Plans de Desenvolupament Econòmic en els districtes per sota de la mitjana de renda de la ciutat: Nou Barris, Sant Martí, Sant Andreu, Ciutat Vella, Horta-Guinardó i Sants-Montjuïc. Els plans de reactivació econòmica han suposat una actualització dels Plans de Desenvolupament Econòmic de Districte, amb l'objectiu de generar una activitat econòmica equilibrada, sostenible i arrelada als territoris, que contribueixi a satisfer les necessitats dels seus veïns i les seves veïnes.

Els nous **Plans de Reactivació Econòmica** neixen a partir d'un escenari amb moltes incerteses pel que fa a l'impacte de la crisi sanitària provocada per la COVID-19, i tenen l'objectiu global de **recuperar i enfortir l'economia del districte**, posant en valor els actius i les oportunitats de cadascun, tot incorporant i fomentant la coordinació tant de recursos i serveis de Barcelona Activa com d'aquells desplegats des del mateix districte o altres agents socioeconòmics del territori.

La vocació dels plans de reactivació econòmica és (...) esdevenir un marc que integri el conjunt d'accions de desenvolupament econòmic impulsades per l'Ajuntament de Barcelona i els actors de cada territori.

La vocació dels plans de reactivació econòmica és, per tant, **esdevenir un marc que integri el conjunt d'accions de desenvolupament econòmic impulsades per l'Ajuntament de Barcelona i els actors de cada territori**, amb la finalitat de contribuir a resoldre els reptes que té al davant cada districte, i contribuir a la reducció de les desigualtats socioeconòmiques de cada territori.

En funció dels nivells de renda dels districtes, aquests Plans de Reactivació s'implementen, per una banda, a través dels **Plans de Desenvolupament Econòmic per als sis districtes amb rendes inferiors a la mitjana** de la ciutat, que ja disposaven d'aquest instrument en el mandat anterior, incorporant una nova visió de reactivació en sentit ampli a partir de nous actius estratègics. Per altra banda, a través dels **Fulls de ruta de reactivació econòmica per als quatre districtes per sobre la mitjana de renda** que, per primera vegada, disposaran d'un instrument per alinear i complementar les mesures existents en matèria de desenvolupament econòmic, focalitzant en alguns dels actius rellevants del districte.

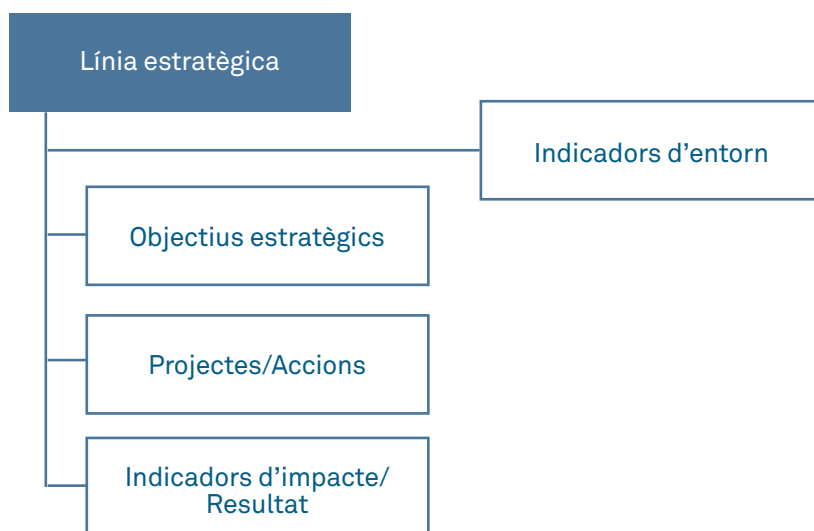
En ambdós casos, es treballa de forma conjunta amb els districtes i les propostes del teixit socioeconòmic, i en el cas dels Plans de Desenvolupament Econòmic cal destacar el treball coordinat amb Pla de Barris, pel que fa a les mesures per a la reactivació econòmica que impliquen recursos econòmics addicionals a la implementació d'accions d'ocupació, per a l'impuls econòmic i l'economia social en els barris que formen part d'aquesta estratègia municipal

Així doncs, la columna vertebral de les dues tipologies de plans són les **línies estratègiques** bàsiques, que en ambdós instruments són comunes:

1. Reactivació econòmica des del territori
2. Reactivació del comerç
3. L'impuls a projectes que dinamitzen l'economia del districte
4. El treball de qualitat
5. El pes específic dels actius del territori en l'economia de la ciutat

En el cas dels Plans de Desenvolupament Econòmic i en funció de les singularitats de cada districte (actius identificats per a la promoció econòmica, necessitats del veïnatge i empreses o visions de futur), incorporen altres línies estratègiques, com ara: enfortiment de l'Economia Social i Solidària; increment del pes de la indústria; promoció de l'economia del/de la visitant; i impuls de les indústries creatives o del sector tecnològic, entre d'altres. Són àmbits i sectors que a cada districte s'han singularitzat com a estratègics per al seu desenvolupament.

L'estructura dels Plans de Desenvolupament Econòmic i dels Fulls de ruta és la següent:



Els indicadors d'entorn són unitats de mesura que ens han de permetre monitorar l'evolució del desenvolupament socioeconòmic de cada districte durant els anys d'implementació del Pla.

Els indicadors d'entorn són unitats de mesura que ens han de permetre monitorar l'evolució del desenvolupament socioeconòmic de cada districte durant els anys d'implementació del Pla, fent possible aixecar la mirada per disposar d'una valoració més àmplia, més enllà de la prevista en els indicadors associats a cada objectiu del Pla, i determinar així com evoluciona la situació socioeconòmica de cada districte. En l'apartat final de seguiment i avaluació es determinen quins són aquests indicadors de les cinc línies estratègiques bàsiques.

Durant el període d'execució de l'estratègia, el 2021 s'han elaborat i presentat nou plans de reactivació econòmica de districte: sis Plans de Desenvolupament Econòmic i tres Fulls de ruta —el de les Corts es presentarà durant el primer trimestre de 2022— que despleguen per a cadascun dels districtes projectes/accions associades a cada objectiu estratègic i que el seu grau d'assoliment ve determinat pels seus corresponents indicadors d'impacte/resultat.



→ [Enllaç als deu plans de reactivació econòmica.](#)

06.2 DINAMITZACIÓ D'ECONOMIA DE PROXIMITAT

La dinamització de l'economia de proximitat en aquesta nova estratègia passa per dos grans objectius: el primer —i novetat— és **l'estratègia de dinamització de locals en planta baixa de “Barcelona Amunt Persianes”**, i el segon, iniciat durant el període anterior, és la **consolidació dels serveis de Proximitat de suport a la reactivació econòmica**.

A continuació, s'expliquen cadascuna de les mesures que engloba.

06.2.1 Estratègia de dinamització de locals en planta baixa: *Amunt Persianes*

Amunt Persianes preten la dinamització econòmica dels locals en planta baixa de la ciutat, amb l'objectiu de reduir el nombre de locals buits i fomentar la instal·lació d'activitat econòmica.

L'estratègia *Amunt Persianes* 2021–2023, presentada la primavera del 2021, ve derivada de la necessitat de reduir el nombre de locals buits en planta baixa a la ciutat. Segons dades dels principals portals immobiliaris, hi ha més de 5.000 locals buits en venda o lloguer, el què representa 1,5 milions de metres quadrats inactius. Cal doncs combatre els fenòmens que es deriven de la desertització comercial: la disminució de les opcions de consum presencial, proper i directe als barris; l'increment de la percepció d'inseguretat i d'aïllament social; i la dificultat de la cohesió social i comunitària. I per fer-ho, cal considerar aquests locals buits com un actiu estratègic de la ciutat per al desenvolupament econòmic.

Amunt Persianes preten la dinamització econòmica dels locals en planta baixa de la ciutat, amb l'objectiu de reduir el nombre de locals buits i fomentar la instal·lació d'activitat econòmica, diversificant els usos, i vetllant per l'equilibri d'activitats als diferents districtes, mitjançant la col·laboració entre agents públics, privats i socials. Col·laboren en aquesta estratègia impulsada per Barcelona Activa diverses gerències municipals, Foment de Ciutat, la Direcció de Serveis de Comerç i Restauració, els Districtes i Pla de Barris.



Durant el període d'execució de l'Estratègia de Proximitat es desplegaran cinc mesures estratègiques:

1. **Creació d'un observatori de locals en planta baixa.**
2. **Nous ajuts econòmics per a la instal·lació d'activitat econòmica en locals en planta baixa buits, per a 170 locals.**
3. **Creació d'una cartera pública de locals en planta baixa (Baixos de Protecció Oficial —BPO—), amb un mínim de 60 locals.**
4. **Creació d'una borsa de lloguer de locals en planta baixa privats, d'entre 100 i 200 locals.**
5. **Recursos per prevenir nous locals en planta baixa buits.**

→ [Enllaç Amunt Persianes](#)

06.2.2 Serveis de Proximitat: Punts d'Atenció a l'Activitat Econòmica als districtes (PAAE)

Els Punts d'Atenció a l'Activitat Econòmica són un servei d'**informació, assessorament i acompanyament a les iniciatives socioeconòmiques** dels districtes de Nou Barris i Ciutat Vella, amb l'objectiu de promoure i impulsar més activitats econòmiques arrelades, sostenibles i de qualitat, tot connectat amb el conjunt de recursos de Barcelona Activa dirigits a empreses i a emprenedoria.

En aquesta línia, es dona suport a nous projectes d'emprenedoria, individuals i col·lectius, connectant amb altres projectes del territori amb els quals es poden generar sinergies. També s'assessoren empreses, comerços i serveis per consolidar-se, fer créixer la seva competitivitat o repensar el seu negoci. Així mateix, s'acompanyen les entitats en el procés de sostenibilitat econòmica i se sensibilitza a la població jove en matèria d'emprenedoria. Els Punts d'Atenció a l'Activitat Econòmica van néixer l'any 2018 a Nou Barris i a Ciutat Vella, i es dirigeixen preferentment a residents d'aquests districtes, que tenen una iniciativa emprenedora en el mateix districte o altres, així com a qualsevol iniciativa que es vulgui instal·lar en aquests territoris, i a comerços, empreses i serveis implantats en aquests districtes.

Durant el període d'execució de l'Estratègia de Proximitat, el servei, que manté una clara vocació i orientació territorialitzada, continuarà apropant i fent més accessibles els recursos de Barcelona.

→ [Enllaç PAAE Nou Barris](#)

→ [Enllaç PAAE Ciutat Vella](#)

Els Punts d'Atenció a l'Activitat Econòmica (...) es dirigeixen preferentment a residents d'aquests districtes que tenen una iniciativa emprenedora (...), així com a qualsevol iniciativa que es vulgui instal·lar en aquests territoris.



06.2.3 Programes d'acompanyament i suport al comerç i serveis de proximitat

• **Comerç a punt**

Aquest programa d'**assessorament comercial individualitzat** té per objectiu promoure la recuperació i acompanyar en el procés de transformació que cal emprendre derivats dels nous models de consum. L'assessorament inclou entre cinc i dotze hores d'acompanyament professional en mode presencial en el mateix negoci i també telemàtic, per tal de garantir la consolidació i continuïtat del negoci.

Els assessoraments **són totalment personalitzats** i permeten treballar diferents matèries en funció de les necessitats: tresoreria, organització interna, màrqueting i comunicació, digitalització, finançament, aparadorisme, sostenibilitat, fidelització de clientela, etc. i connecta amb el conjunt de recursos municipals per millorar la competitivitat del teixit comercial de la ciutat.

Durant el període d'execució de l'Estratègia de Proximitat, es farà extensiu aquest programa als deu districtes de la ciutat i amb una previsió d'atenció de més de 300 comerços anuals.

→ [Enllaç Comerç a punt](#)

Els assessoraments són totalment personalitzats i permeten treballar diferents matèries en funció de les necessitats (...) i connecta amb el conjunt de recursos municipals per millorar la competitivitat del teixit comercial de la ciutat.



Així mateix, es preveuen **línies d'assessorament específiques** per a col·lectius de comerciants amb requeriments específics com, per exemple, algunes realitats de comerç divers.

A partir del 2022 s'iniciarà una línia de col·laboració amb Pla de Barris per intensificar l'atenció a comerços d'alguns d'aquests barris, tot facilitant un assessorament adaptat a les necessitats del comerç d'aquests barris.

- **REC, moneda ciutadana**

L'objectiu és estimular el consum a comerços i serveis de proximitat dels barris de l'Eix Besòs i, per tant, dinamitzar el seu teixit comercial, el que també repercuteix en tenir un barri econòmicament i socialment vitals.

El **Recurs Econòmic Ciutadà o REC** és la moneda ciutadana de Barcelona, que es constitueix una variant de les monedes socials o locals. És un sistema **d'intercanvi ciutadà complementari i paritari a l'euro** que permet fer **transaccions entre persones i comerços adherits mitjançant una aplicació mòbil gratuïta** que permet canviar d'euros a RECs i fer els pagaments.

L'objectiu és estimular el consum a comerços i serveis de proximitat dels barris de l'Eix Besòs i, per tant, dinamitzar el seu teixit comercial, el que també repercuteix en tenir un barri econòmicament i socialment vitals.

Aquesta iniciativa té un precedent el 2018 com a projecte europeu d'innovació urbana amb REC-B-MINCOME, que tenia per objectiu impulsar accions per combatre la pobresa a l'Eix Besòs. A finals de 2020, es posa en marxa REC —CAMPANYA LI TOCA AL BARRI— en el que participen 170 comerços i en dues fases complementàries: primera fase, bonificació del 15% en compres efectuades en RECs en els comerços adherits a la campanya a partir d'un bescanvi mínim de 10 € a RECs; segona fase, a partir de juny de 2021, en què s'ha vinculat la moneda ciutadana al cobrament dels ajuts 016 de Drets Socials, i 425 famílies residents a l'Eix Besòs han rebut un xec de 200 RECs a canvi de cobrar el 25% del seu ajut en RECs. A 31 d'octubre s'havien injectat 175.000 RECs, dels quals el 84% ja havien estat gastats en els comerços adherits.

Impulsen aquest projecte la Direcció de Serveis d'Economia Cooperativa, Social i Solidària, Barcelona Activa, Pla de Barris i Novact.



Durant el període d'execució de l'Estratègia de Proximitat, s'injectaran 190.000 RECs en 170 comerços dels barris de l'Eix Besòs.

→ [Enllaç REC](#)

06.3 FINANÇAMENT DE L'ECONOMIA DE PROXIMITAT

Els recursos econòmics són una peça clau per fer possible l'articulació de projectes i iniciatives que dinamitzin l'economia de proximitat als territoris, alhora que comportin creació d'ocupació, activitat econòmica i arrelament i cohesió social.

En aquesta línia, el **programa de subvencions per a l'impuls socioeconòmic del territori *Impulsem el que fas*** té per finalitat donar ajuts econòmics a projectes territorials que busquen millorar la situació econòmica als districtes i barris. Es tracta d'iniciatives territorials que fomenten la dinamització de locals en planta baixa, la innovació socioeconòmica, l'ocupació de qualitat, el turisme responsable i sostenible, l'alimentació sostenible i el consum responsable, la distribució urbana de mercaderies d'última milla i les indústries creatives arrelades al territori.

Aquest programa de subvencions, nascut l'any 2017, s'organitza en convocatòries anuals, el procés de selecció de projectes del qual és per concurrència competitiva, és a dir, que totes les sol·licituds presentades són avaluades al mateix temps i sota els mateixos criteris, tenint, per tant, tots els projectes presentats les mateixes oportunitats de ser finançats.

El percentatge finançat, a diferència d'altres convocatòries municipals, pot arribar fins al 80 % del pressupost total del projecte, amb un màxim de 20.000 euros per a la modalitat *Amunt Persianes* i de 40.000 euros per a la resta de modalitats. A banda del finançament, aquests projectes també compten amb seguiment tècnic. Per tal de donar opcions a la màxima varietat de projectes i de territoris, un mateix projecte no pot ser finançant en més de tres convocatòries anuals i sempre hi ha d'haver elements d'innovació/evolució en cadascuna d'elles.

Amb un bagatge acumulat de cinc convocatòries resoltes, des de 2017 fins al 2020, i més de 380 projectes finançats per un import de 9.380.991,21 euros, *Impulsem el que fas* s'ha consolidat com un instrument de finançament per fer possible l'articulació de projectes que dinamitzen l'economia de proximitat i el retorn socioeconòmic als barris i districtes de la ciutat.

Així mateix, els projectes finançats responen a diverses modalitats que han anat evolucionant al llarg del temps, adaptant-se a les noves necessitats per respondre de manera adequada als nous reptes de la ciutat.

En alguns casos, les modalitats guarden una estreta relació amb programes municipals o de Barcelona Activa, com ara la modalitat d'instal·lació d'activitat econòmica en plantes baixes vinculada a l'estratègia *Amunt Persianes*, o el finançament de projectes de Barcelona Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible, per tal de consolidar-se com a un instrument de finançament coherent amb les prioritats, objectius i mesures de Barcelona Activa i l'Ajuntament de Barcelona.

Durant el període d'execució de l'Estratègia de Proximitat, es desplegarà una convocatòria anual del programa de subvencions *Impulsem el que fas* amb un pressupost mínim d'1.500.000 €.

→ [Enllaç *Impulsem el que fas*](#)

El programa de subvencions (...) *Impulsem el que fas* té per finalitat donar ajuts econòmics a projectes territorials que busquen millorar la situació econòmica als districtes i barris.

Per tal de donar opcions a la màxima varietat de projectes i de territoris, un mateix projecte no pot ser finançant en més de tres convocatòries anuals i sempre hi ha d'haver elements d'innovació/evolució en cadascuna d'elles.

Els projectes finançats responen a diverses modalitats que han anat evolucionant al llarg del temps, adaptant-se a les noves necessitats per respondre de manera adequada als nous reptes de la ciutat.



06.4 IDENTIFICACIÓ I SUPORT A PROJECTES EMBLEMÀTICS DE DISTRICTE

Barcelona és una ciutat plural i diversa, que presenta diferents actius endògens a cada territori. En aquest sentit, un dels objectius clau a desenvolupar, més enllà de consolidar els projectes emblemàtics de districte que es van impulsar en l'estratègia anterior, és identificar, conjuntament amb els diferents agents dels districtes, aquells àmbits o projectes que es volen desplegar des del territori, que siguin clau per fomentar l'economia de proximitat i la cohesió social.



Durant el període d'execució de l'Estratègia de Proximitat, més enllà de continuar donant suport als projectes emblemàtics d'alguns districtes, s'identificaran — conjuntament amb els diferents agents dels districtes— altres projectes que siguin clau per al foment de l'economia de proximitat per tal, si s'escau, donar-los suport.

06.4.1 Projectes que fomenten l'economia circular de proximitat

Tal com es constata a la nova agenda econòmica Barcelona Green Deal, la sostenibilitat, juntament amb la competitivitat i l'equitat, ha de ser un dels tres aspectes clau que han d'orientar les mesures d'aquest full de ruta econòmic de ciutat. En el capítol de sostenibilitat s'inclouen mesures vinculades a l'economia circular i de valor, els nous pols d'activitat econòmica i l'economia del/de la visitant.



Durant el període d'execució de l'Estratègia de Proximitat, s'apostarà per consolidar projectes d'economia circular que des de diferents vessants aposten per l'ús mancomunitat de recursos i la recuperació de materials.

- **Banc de Recursos Mancomunats de Ciutat Vella**

És un servei de mancomunitat de recursos d'infraestructura i serveis al districte de Ciutat Vella, que té l'objectiu que les entitats socials i culturals del territori en puguin fer ús dels mateixos en esdeveniments comunitaris o socioeducatius. L'acció impulsada per la xarxa Itaka de Ciutat Vella, conjuntament amb el Pla de Barris Raval Sud–Gòtic Sud, sorgeix en el marc del Pla de Desenvolupament Econòmic de Ciutat Vella, dins de la seva línia d'accions de promoció de l'estalvi de costos i la cooperació empresarial al Districte.

Amb aquest enfocament de mancomunitat es treballa la cultura de la col·laboració, la cooperació, el reciclatge i el treball conjunt per cobrir les necessitats de les entitats del territori: préstec de materials de tot tipus, xarxa de reutilització de material en desús, i prestació de serveis de transport i muntatge. Així mateix, el projecte incorpora itinerari per a joves en formació i experiènciació laboral enfocades a la gestió i manteniment d'infraestructures per a esdeveniments, que també impliquen contractació.

És un servei de mancomunitat de recursos d'infraestructura i serveis al districte de Ciutat Vella, que té l'objectiu que les entitats socials i culturals del territori en puguin fer ús dels mateixos en esdeveniments comunitaris o socioeducatius.

- **Nau Vila Besòs**

Neix en el si del Pla de Desenvolupament Econòmic de Sant Andreu el 2018, impulsat pel Districte de Sant Andreu i Barcelona Activa dins l'objectiu de dinamitzar naus buides del polígon de Bon Pastor, en paral·lel al fet de donar resposta a les necessitats d'emmagatzematge del teixit d'entitats socials i culturals del Districte. Al mateix temps, s'aprofita aquest espai de trobada de les entitats per treballar la cessió, intercanvi i reparació de materials, i també del mateix espai de la Nau, la formació —en format presencial i virtual— en temes d'economia verda i circular tant per a les entitats com per a la ciutadania, que és impartida per les mateixes entitats com a retorn social per l'ús de l'espai de magatzem.

En aquest espai de 800 m², hi participen actualment 50 entitats, el 44 % de l'àmbit de l'art i la cultura i el 15 % d'acció social. L'espai de magatzem mostra una ocupació del 75 %.

→ [Enllaç a Nau Vila Besòs](#)

06.4.2 Suport a espais de treball col·laboratius

Els espais de treball col·laboratiu (*coworking*) s'han convertit en potents dinamitzadors de l'activitat econòmica al voltant dels entorns on s'instal·len. Majoritàriament promoguts per iniciatives privades, han estat promoguts també per alguns districtes com a iniciativa pública, per dinamitzar algun dels barris on s'ha identificat aquesta necessitat o oportunitat.

Durant el període d'execució de l'Estratègia de Proximitat, s'apostarà per continuar donant suport a espais col·laboratius com La Clota Cotreball i Sinèrgics.



- **La Clota CoTreball: espai de cotreball amb retorn al territori a Horta-Guinardó**

Equipament impulsat pel Districte, en funcionament des del 2019, format per un conjunt de locals d'un total de 362 m², ubicats al barri de La Clota. Es tracta d'un espai de cotreball on les persones emprenedores que s'hi ubiquen no han de pagar cap contraprestació econòmica per a l'ús dels espais, sinó que han de realitzar accions de retorn social per a entitats, associacions i recursos comunitaris del districte d'Horta-Guinardó. El projecte està impulsat pel Districte d'Horta-Guinardó i Barcelona Activa, en el marc del Pla de Desenvolupament Econòmic de Districte (PDE), i té per finalitat donar suport a l'emprenedoria, així com afavorir la dinamització socioeconòmica del territori i les sinergies entre teixit econòmic, veïnal i agents públics.

El projecte (...) té per finalitat donar suport a l'emprenedoria, així com afavorir la dinamització socioeconòmica del territori i les sinergies entre teixit econòmic, veïnal i agents públics.

La modalitat per la qual un projecte sol·licita l'ús dels espais és la concurrència competitiva i es prioritzen projectes que s'ubiquen en els àmbits o sectors econòmics que el PDE d'Horta-Guinardó marca com a prioritaris: atenció a persones, esports i lleure, alimentació i sostenibilitat ambiental, comerç de proximitat, Economia Social i Solidària, art i cultura, i innovació tecnològica. Els projectes es poden ubicar tant en l'àmbit de l'Economia Social i Solidària com en l'economia convencional.

Les accions de retorn social es dissenyen conjuntament amb les entitats d'Horta-Guinardó i amb cada cotreballador i cotreballadora, atenent-nos als seus perfils i a les necessitats del territori.

Les accions de retorn social es dissenyen conjuntament amb les entitats d'Horta-Guinardó i amb cada cotreballador i cotreballadora, atenent als seus perfils i les necessitats del territori. Aquestes accions solen consistir en tallers socioeducatius, accions comunicatives, accions relacionades amb la digitalització i amb la socialització de les persones grans, entre d'altres.

La Clota Cotreball ofereix espais d'oficina, de taller (on s'ubiquen projectes de fotografia i costura, per exemple) i de cuina. L'espai de cuina s'ha dotat d'un ús comunitari, posant-lo a disposició de les diferents entitats i recursos del Districte. També s'hi implementen activitats complementàries d'interès per a les persones cotreballadores i que poden afavorir positivament en la consolidació dels respectius projectes com, per exemple, trobades amb entitats i xarxes comunitàries.

→ [Enllaç a la Clota Cotreball](#)

• Sinèrgics: el primer espai de cotreball amb retorn al territori a Sant Andreu

Les persones cotreballadores hi troben tots els recursos necessaris per poder desenvolupar els seus projectes (...), però també hi ha una dinamització per conformar una comunitat que doni fruit a noves idees innovadores, nous coneixements, nous aprenentatges i nous projectes.

Sinèrgics, és un espai de treball compartit i col·laboratiu del barri de Baró de Viver, impulsat pel Districte de Sant Andreu el 2015, amb la finalitat de contribuir a la recuperació d'una zona degradada dins del barri. Amb aquesta aspiració, s'adeqüen uns locals municipals en planta baixa i es posen a disposició d'iniciatives emprenedores per tal d'atreure professionals que generin moviment socioeconòmic.

Dins d'aquest espai compartit, les persones cotreballadores hi troben tots els recursos necessaris per poder desenvolupar els seus projectes, tant recursos físics com mobiliari de qualitat, per treballar en condicions òptimes, una *wifi* amb garanties, espais de reunió, zones de relaxament per a una comunicació informal, etc., però també hi ha una dinamització per tal que a partir de la interacció es conformi una comunitat que doni fruit a noves idees innovadores, nous coneixements, nous aprenentatges i nous projectes.

Un dels aspectes més innovadors d'aquest projecte és que va ser el primer de la ciutat en el que es va plantejar el retorn social a entitats del barri i el Districte, com una contraprestació a formar part de la comunitat de Sinèrgics. Aquesta contraprestació pot tenir diferents formats en funció del talent de qui el fa i la necessitat de l'entitat que el rep: formació, tallers, suport en el disseny de materials de comunicació, etc.

Sinèrgics és una comunitat d'uns 40 membres i es vol incorporar, des de Barcelona Activa, l'assessorament empresarial a les iniciatives allotjades per tal de donar suport a la seva viabilitat i replantejar el model de retorn social, perquè suposi un major valor afegit per a les entitats i el territori, des del punt de vista comunitari.

→ [Enllaç a Sinèrgics](#)

Sinèrgics és una comunitat d'uns 40 membres i es vol incorporar (...) l'assessorament empresarial a les iniciatives allotjades per tal de donar suport a la seva viabilitat i replantejar el model de retorn social.

06.5 ESTRATÈGIA D'APROXIMACIÓ DELS RECURSOS, SERVEIS I EQUIPAMENTS DE BARCELONA ACTIVA ALS DISTRICTES

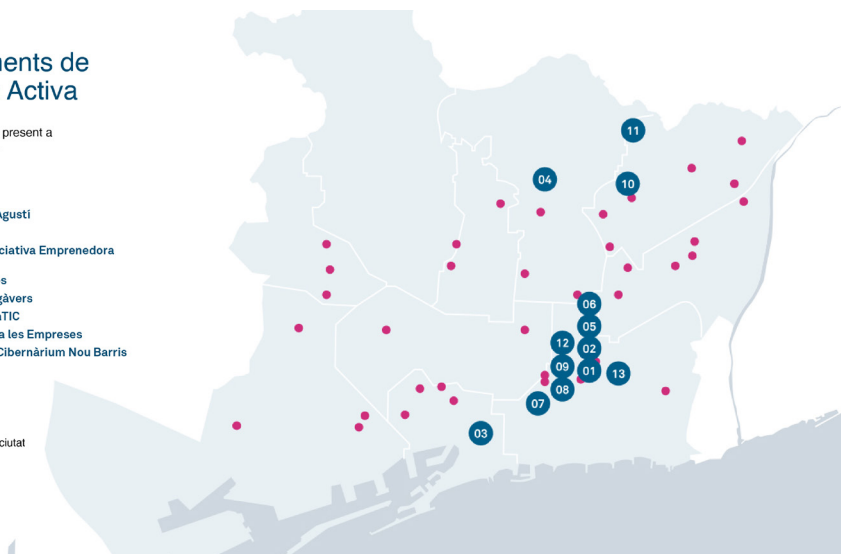
Actualment, l'activitat de Barcelona Activa està distribuïda prop de 50 punts. L'activitat relacionada amb la cerca de feina i la formació tecnològica, fonamental per la majoria dels perfils professionals, són les activitats que estan més altament territorialitzades i que es fan en bona part en equipaments o espais dels districtes implicats.

Xarxa d'equipaments de Barcelona Activa

Barcelona Activa està present a 48 punts de la ciutat.

1. Seu Central
2. Porta22
3. Convent de Sant Agustí
4. Ca n'Andalet
5. Centre per a la Iniciativa Emprenedora Glòries
6. Incubadora Glòries
7. Incubadora Almogàvers
8. Incubadora MediaTIC
9. Oficina d'Atenció a les Empreses
10. Parc Tecnològic i Cibernàrium Nou Barris
11. Nou Barris Activa
12. Cibernàrium 22@
13. InnoBA

● Punts d'atenció a la ciutat



En segons quins tipus de perfils socioeconòmics, s'ha demostrat que la proximitat geogràfica recurs-ciutadania és essencial per garantir l'equitat en l'accés a aquests programes i serveis, i cal analitzar la necessitat d'aquesta proximitat en la ciutadania, més enllà de l'accessibilitat tecnològica virtual.

06.5.1 Reordenació d'espais i creació d'espais Activa

Els programes i serveis ocupacionals són els recursos més territorialitzats, al mateix temps que mostren una gran dispersió de les seves ubicacions dins un mateix districte. I això és pel fet que aquestes ubicacions han vingut determinades per condicionants que els mateixos programes de cofinançament comportaven, com és el cas de Treball als Barris, o per la disponibilitat d'espais en equipaments de districte.

El plantejament en la reordenació d'espais és evitar, sempre que sigui possible, la dispersió i apostar per la concentració d'activitat de Barcelona Activa en un únic espai, sempre que la lògica de l'objectiu del programa/servei en surti beneficiat. Els objectius són guanyar en proximitat, amb perspectiva d'atenció integral, en eficiència de recursos i en visibilitat de Barcelona Activa de cara a la ciutadania.

Un exemple paradigmàtic de territorialització i ordenació d'espais és Nou Barris Activa, impulsat per Barcelona Activa i el Districte de Nou Barris el 2018. És l'espai de referència per a la promoció econòmica i l'ocupació de Nou Barris. Ofereix als veïns i les veïnes del Districte diferents recursos vinculats a l'Ocupació, l'Empresa

Els programes i serveis ocupacionals són els recursos més territorialitzats (...) pel fet que aquestes ubicacions han vingut determinades per condicionants que els mateixos programes de cofinançament comportaven (...), o per la disponibilitat d'espais en equipaments de districte.

En els districtes de Sant Andreu i de Sants-Montjuïc s'avançarà (...) en la racionalització del conjunt de programes i serveis ocupacionals (...), que ja estan implementats a territori i que poden confluïr en un mateix espai, un Espai Activa.

i l'Emprenedoria amb l'objectiu d'aproximar els recursos de Barcelona Activa, minimitzant la distància física entre la persona usuària i programes i serveis, i adaptant metodologies als perfils de les persones. Durant el primer any de funcionament, 3.024 persones diferents van fer ús de l'oferta de programes i serveis, de les quals el 43 % mai havien estat persones usuàries de Barcelona Activa i el 77 % provenia de barris en els quals no hi havia recursos ocupacionals. Aquestes dades certifiquen la hipòtesi que la proximitat geogràfica afavoreix l'ús del propi recurs.

En els districtes de Sant Andreu i de Sants-Montjuïc s'avançarà, des d'aquesta perspectiva, en la racionalització del conjunt de programes i serveis ocupacionals, així com de la persona de proximitat d'aquest Districte, que ja estan implementats a territori i que poden confluïr en un mateix espai, un Espai Activa. Al vessant Besòs de Barcelona, seria el cas de **Sant Andreu Activa** a l'espai del carrer Residència, fins ara destinat a joves, i al vessant Llobregat seria **Sants-Montjuïc Activa**, i estaria integrat en el Bloc IV de Can Batlló, que en breu preveu començar les obres d'adequació i estarà disponible el 2023.



Durant el període d'execució de l'Estratègia de Proximitat, s'ha iniciat la reordenació de tots els espais amb activitat de Barcelona Activa i es crearan dos Espais Activa: Sant Andreu Activa i Sants-Montjuïc Activa, com espais de concentració d'activitat de Barcelona Activa en aquests districtes.

06.5.2 Estratègia de comunicació de proximitat

En l'apropament de Barcelona Activa als territoris, la comunicació juga un paper fonamental i transversal dins l'estratègia i es consolida com a un mecanisme clau per arribar a les persones destinatàries.

En l'apropament de Barcelona Activa als territoris, la comunicació juga un paper fonamental i transversal dins l'estratègia i es consolida com a un mecanisme clau per arribar a les persones destinatàries i per atreure persones i empreses amb demandes específiques, en funció de la realitat de cada districte.

Durant l'anterior estratègia s'han fet esforços per tal de millorar aquesta comunicació, mitjançant els webs dels Plans de Desenvolupament Econòmic dels districtes, els impactes de comunicació de serveis concrets com ara els Punts d'Atenció a l'Activitat Econòmica o Punts de Defensa de Drets laborals, estratègies comunicatives específiques en els espais digitals dels districtes i, fins i tot, cartelleres o bustiades per a campanyes específiques en alguns districtes.



Durant el període d'execució està previst desenvolupar una campanya de comunicació de proximitat, en format digital i en paper, que tindrà la seva adaptació a cada districte per tal que els veïns i les veïnes identifiquin i ubiquin on es troba el recurs més proper en matèria d'Ocupació, Formació, Empresa i Emprenedoria.

06.7 MILLORA EN LA QUALITAT DE L'OCUPACIÓ

Els programes i serveis ocupacionals en l'anterior període de l'Estratègia de Proximitat van augmentar la seva capil·laritat en els territoris, amb l'objectiu d'ampliar la cobertura en l'atenció en els barris i districtes de la ciutat.

L'esclat de la pandèmia provocada per la COVID-19 ha tingut un impacte molt accentuat en l'ocupació, l'activitat econòmica i l'evolució de l'atur a la ciutat. Per aquest motiu, des de l'inici de la pandèmia, Barcelona Activa va adaptar tots els seus serveis, programes i recursos a les necessitats de les empreses i la ciutadania.

Des de l'òptica de la política pública, és Barcelona Activa i Pla de Barris qui lideren els recursos municipals en matèria d'ocupació. Aquests recursos en cada territori també tenen espais d'informació i coordinació amb les diferents xarxes, taules o comissions laborals creades, sigui en l'àmbit de barri o de districte, en les quals es troben amb les entitats ocupacionals existents, i que són canals excel·lents per diagnosticar, apropar i complementar necessitats amb programes i serveis.

06.7.1. Punts de Defensa de Drets Laborals

Els Punts de Defensa dels Drets Laborals són un servei municipal gratuït impulsat per Barcelona Activa i els districtes de Ciutat Vella, Nou Barris i Sants-Montjuïc. Van iniciar la seva activitat l'any 2017 als districtes mencionats en el marc dels respectius Plans de Desenvolupament Econòmic i en col·laboració amb organitzacions sindicals i entitats del territori.

Es tracta d'un servei d'assessorament individualitzat en aspectes relacionats amb drets, deures i normativa laboral, adreçat tant a persones treballadores i en situació d'atur com a persones autònomes i empresàries, independentment de la seva situació administrativa, i que és atès per advocades laboralistes. També realitzen accions grupals per a entitats, associacions, empreses o qualsevol organització que les sol·liciti, i també es programen sessions específiques en els diferents territoris, ja sigui per a sensibilització general com de temes específics o per a col·lectius professionals determinats.

Des dels Punts de Defensa dels Drets Laborals es dona resposta a qualsevol demanda laboral, relacionada tant amb els drets i deures de la persona contractada, com amb els de la contractant, com amb els de la persona en situació d'atur i, a més, compten amb dues línies d'especialització: qüestions de discriminació i assetjament per raó de sexe a la feina i en l'àmbit de cures.

Durant el 2021, període d'execució de l'Estratègia de Proximitat, s'han ampliat el nombre de districtes que ofereixen atenció dels Punts de Defensa de Drets Laborals fins a arribar als deu districtes de la ciutat.

→ [Enllaç als Punts de Defensa de Drets Laborals](#)

L'esclat de la pandèmia provocada per la COVID-19 ha tingut un impacte molt accentuat en l'ocupació, l'activitat econòmica i l'evolució de l'atur a la ciutat.

Des dels Punts de Defensa dels Drets Laborals es dona resposta a qualsevol demanda laboral, relacionada tant amb els drets i deures de la persona (...) i compten amb dues línies d'especialització: qüestions de discriminació i assetjament per raó de sexe a la feina i en l'àmbit de cures.



06.7.2. Reforç dels programes ocupacionals als territoris

L'impacte de la COVID-19 en l'àmbit de l'ocupació ha generat nous recursos per a les persones en situació d'atur (atenció telemàtica per atendre les demandes d'assessorament i suport en matèria laboral, formació digital...), tot ampliant l'atenció de diferents programes i serveis a nivell de ciutat per poder donar cobertura a totes les demandes de la ciutadania.

Durant el període d'execució de l'Estratègia de Proximitat, hi haurà un reforç de programes i serveis en termes d'atenció, i també respecte al col·lectiu de població jove i persones en situació d'atur de llarga durada en diferents territoris de la ciutat.

06.7.3. Definició dels circuits d'ocupació integrats

Els recursos i serveis municipals en matèria d'ocupació són amplis i diversos, des d'aquells que tenen intervencions restringides a uns barris concrets (...) o perquè en la mateixa naturalesa de la intervenció l'àmbit natural són els barris.

Com ja hem detallat, els recursos i serveis municipals en matèria d'ocupació són amplis i diversos, des d'aquells que tenen intervencions restringides a uns barris concrets perquè estan cofinançats pel Servei d'Ocupació de Catalunya i la seva normativa així ho regula, com és el cas dels dispositius de Treball als Barris, o perquè en la mateixa naturalesa de la intervenció l'àmbit natural són els barris, com és el cas del programa municipal Pla de Barris. I amb mirada districte, tenim equipaments conceptualitzats com Espais Activa, l'exemple seria Nou Barris Activa, o altres que estan especialitzats en formació professional digital, com pot ser el cas del Cibernàrium. Així mateix, també disposem de dos equipaments especialitzats:

- **Ca N'Andalet**

Equipament situat al districte d'Horta-Guinardó, especialitzat a nivell de ciutat en programes i accions formatives de formació ocupacional, tant en l'àrea de sanitat i sociosanitària com en l'àmbit de l'assistència social i els serveis a la comunitat. També ofereix recursos ocupacionals per a persones en situació d'atur del Districte.

- **Convent de Sant Agustí**

Equipament del districte de Ciutat Vella, que té prevista la seva especialització en programes i serveis ocupacionals per a població jove, atesa la problemàtica d'atur que afecta aquest col·lectiu de forma reiterada i que, per tant, forma part de les prioritats de Barcelona Activa. També oferiran recursos ocupacionals per a persones en situació d'atur del Districte.

Des d'una anàlisi territorial els districtes que concentren més punts d'activitat són cinc: Sant Martí, Nou Barris, Gràcia, Ciutat Vella i Sants-Montjuïc, mentre que Horta-Guinardó, Sarrià-Sant Gervasi, les Corts, l'Eixample i Sant Andreu són els districtes amb menys activitat. Per tant, hem d'assegurar la maximització i optimització els recursos existents, alhora que hem de garantir que els diferents programes i serveis estiguin connectats i integrats amb un model de circuit per facilitar-ne l'accés i aprofitar els fluxos d'atenció que cada programa o servei té consolidats.

Té prevista la seva especialització en programes i serveis ocupacionals per a població jove, atesa la problemàtica d'atur que afecta aquest col·lectiu de forma reiterada.



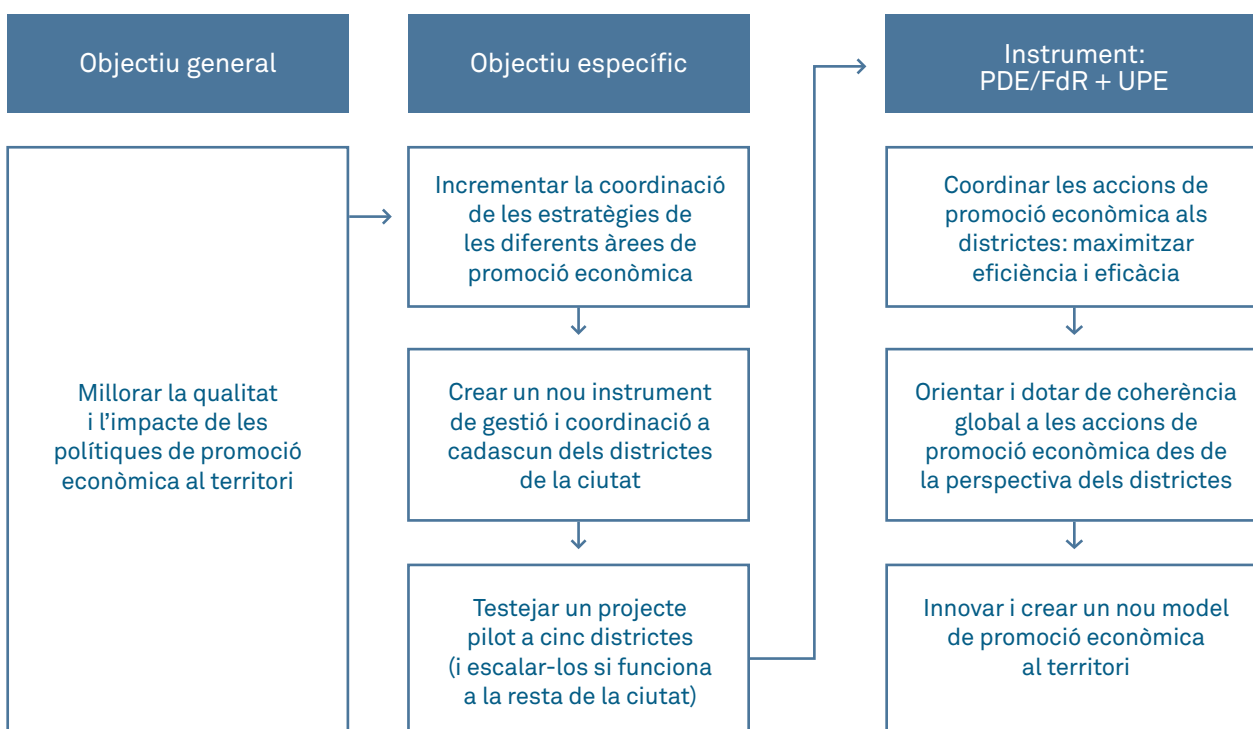
Durant el període d'execució de l'Estratègia de Proximitat, i per tal de facilitar l'accés als recursos ocupacionals, es definiran els circuits d'ocupació integrats per a cadascun dels districtes.

07. Un nou model de coordinació per a una nova estratègia: les Unitats de Promoció Econòmica

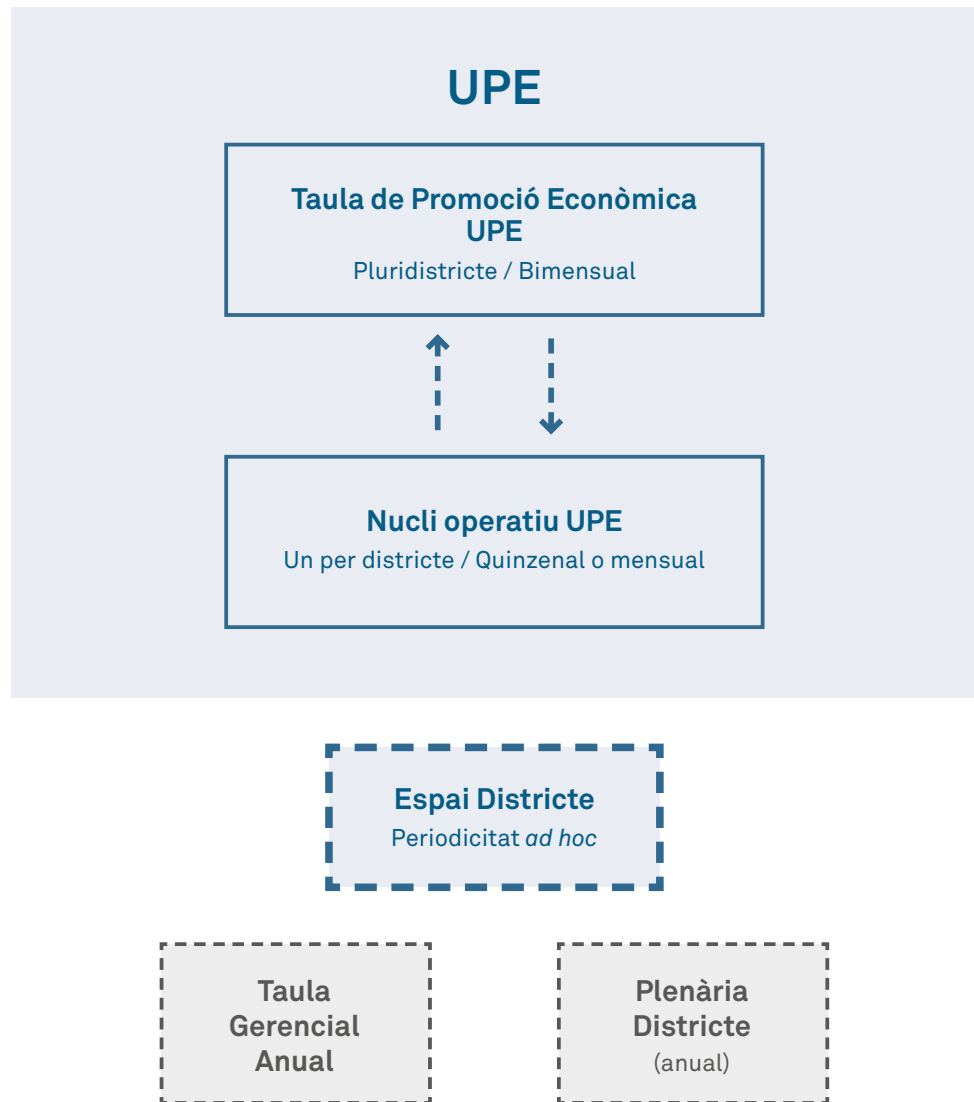
En l'Estratègia de Desenvolupament Econòmic de Proximitat es va innovar amb la creació dels Grups Motor a cada districte. En aquests grups hi participaven la Direcció de Serveis a les Persones i Territori, la Gerència del Districte, membres de l'Equip de Govern, la Direcció de Proximitat de Barcelona Activa i Pla de Barris, si corresponia per territori. En funció dels temes a tractar es convocaven també altres direccions de Barcelona Activa.

L'Estratègia de Proximitat actual fa un replantejament i una evolució cap a espais de coordinació més integrals, a partir de l'experiència i aprenentatges acumulats i amb la voluntat d'**innovar i millorar l'impacte de les polítiques de promoció econòmica** i, des d'aquesta perspectiva, es plantegen les **Unitats de Promoció Econòmica** (en endavant UPE), que pretenen donar resposta als reptes que implica la coordinació de les diferents àrees de promoció econòmica: Direcció de Serveis de Comerç, Restauració i Consum; Direcció de Serveis de Turisme i Indústries Creatives; Direcció de Serveis d'Economia Cooperativa Social i Solidària i Política Alimentària; juntament amb l'Institut Municipal de Mercats.

L'Estratègia de Proximitat actual fa un replantejament i una evolució cap a espais de coordinació més integrals a partir de l'experiència i aprenentatges acumulats i amb la voluntat d'innovar i millorar l'impacte de les polítiques de promoció econòmica.



Aquesta nova proposta organitzativa incorpora diferents espais que integren els diferents agents municipals implicats en la promoció econòmica i la seva estructura, i el funcionament és el següent:



Tots els espais de les UPE incorporen la interacció a diferents nivells dels diferents agents municipals implicats en la promoció econòmica.

Tots els espais de les UPE incorporen la interacció a diferents nivells dels diferents agents municipals implicats en la promoció econòmica. Els Nuclis operatius i les Taules de promoció econòmica són els puntals fonamentals de les UPE:

- **Nuclis operatius:** són els espais de cocreació, disseny, seguiment i implementació de les polítiques de promoció econòmica al districte. Hi participen els equips tècnics de proximitat de Barcelona Activa i els de promoció econòmica de la Direcció de Serveis de Persones i Territori dels districtes. Tenen per objectiu dissenyar les polítiques de promoció econòmica de forma integrada i coordinada. Es reuneixen amb una periodicitat quinzenal o mensual a determinar per cada districte.

- **Taules de promoció econòmica:** espai bimensual de trobada entre les persones que formen els Nuclis operatius i els diferents actors municipals implicats en la promoció econòmica, que té per objectiu compartir informació d'iniciatives, coordinar implementacions en l'àmbit de ciutat a la realitat dels districtes i esdevenir un espai integrat de cocreació de propostes de proporció econòmica. Hi participen: Direcció de Serveis de Comerç, Restauració i Consum, Direcció de Turisme i Indústries Creatives, Direcció de Serveis d'Economia Cooperativa Social i Solidària i Política Alimentària, Institut Municipal de Mercats de Barcelona, Pla de Barris i Barcelona Activa.

Altres espais entorn de les UPE, són:

- **Espai Districte:** és un espai que cada districte, en funció de la seva realitat determina, quant a periodicitat i inclús quant a representants assistents. Està format pels Nuclis operatius, la Direcció de Serveis de Persones i Territori o Gerència de Districte, representants de programes i serveis de Barcelona Activa i els/les consellers/eres vinculats/ades a la promoció econòmica, així com Serveis Socials, si s'estima oportú. L'objectiu és fer un seguiment i una actualització de les diferents actuacions previstes en els Plans de Desenvolupament Econòmic i els Fulls de ruta.
- **Plenària de Districte:** espai anual de trobada entre la Regidoria del Districte, l'Espai de Coordinació i el Nucli operatiu per tal de rendir comptes sobre l'activitat duta a terme pel Nucli operatiu i valorar i millorar l'estratègia adoptada.
- **Espai anual gerencial:** un cop l'any es reuniran les direccions o gerències de les diferents àrees de promoció econòmica municipal i les gerències de Districte per tal de valorar la implementació de les UPE i implementar noves línies estratègiques per a la seva millora i consolidació.

Durant el període d'execució està previst desenvolupar un primer pilot d'UPE a cinc districtes de la ciutat: Sants-Montjuïc, les Corts, Sant Martí, Nou Barris i Sant Andreu, amb l'objectiu de testejar aquest nou model i escalar-lo a la resta de districtes un cop avaluats els resultats de la seva implementació.



o8. Pressupost

La distribució prevista per districtes del pressupost de Barcelona Activa per al període 2021–2023 és la següent:

Districte	Pressupost 2021–2023
Ciutat Vella	10.187.313
Eixample	18.538.020
Sants-Montjuïc	14.392.413
Les Corts	3.381.105
Sarrià-Sant Gervasi	6.371.427
Gràcia	9.076.725
Horta-Guinardó	10.363.188
Nou Barris	14.691.492
Sant Andreu	10.899.948
Sant Martí	21.436.485
Pressupost total	119.338.116

Nota: subjectes a les disponibilitats pressupostàries anuals. / No inclou les dotacions econòmiques extraordinàries del CECORE i inclou pressupost de cofinançament del SOC.

La traducció d'aquest pressupost a la previsió d'indicadors anuals de persones i empreses usuàries per a cada districte distribuït en les quatre línies d'intervenció de Barcelona Activa: Ocupació, Emprenedoria, Empresa, Talent digital i Desenvolupament Socioeconòmic de Proximitat es detallen en el següent quadre:

	Ocupació	Emprenedoria	Empresa	Talent digital	Desenvolupament Socioeconòmic de Proximitat	Total persones i empreses ateses per districte
Districtes	Previsió anual					Previsió
Ciutat Vella	1.850	1.000	550	550	400	4.350
Eixample	3.200	2.150	1.350	1.850	500	9.050
Gràcia	1.600	1.000	500	900	300	4.300
Horta-Guinardó	2.250	800	250	800	350	4.450
Les Corts	550	350	250	350	50	1.550
Nou Barris	3.600	550	300	600	550	5.600
Sant Andreu	2.500	600	450	650	250	4.450
Sant Martí	4.650	1.700	1.000	1.550	500	9.400
Sants-Montjuïc	3.150	950	600	850	450	6.000
Sarrià-Sant Gervasi	950	850	550	650	150	3.150
TOTAL persones / empreses per línies	24.300	9.950	5.800	8.750	3.500	52.300

Finalment, cal tenir present que a aquest pressupost que incorporen els Plans de Desenvolupament Econòmic i els Fulls de ruta de desenvolupament econòmic dels districtes, cal incorporar les aportacions en matèria de promoció econòmica de cada districte, de Pla de Barris —en els districtes corresponents— i les d'altres àrees vinculades a aquest àmbit de desenvolupament econòmic de la ciutat.

A aquest pressupost (...) cal incorporar-hi també les aportacions en matèria de promoció econòmica de cada districte, de Pla de Barris -en els districtes corresponents— i les d'altres àrees vinculades a aquest àmbit de desenvolupament econòmic de la ciutat.

09. Seguiment i avaluació

Conèixer l'impacte dels instruments i recursos posats a l'abast d'aquesta Estratègia de Desenvolupament Econòmic de Proximitat ens ha de permetre, **pel que fa a les mesures:**

- Valorar-ne la idoneïtat a nivell districte en relació amb els objectius que han estat definits.
- Comparar resultats segons els territoris i prendre mesures correctores.
- Facilitar la rendició de comptes de les mesures de l'estratègia.

I pel que fa a l'Estratègia de Proximitat:

- Comprovar la idoneïtat de les mesures desenvolupades per contribuir al reequilibri social i territorial de la ciutat.
- Introduir una major transparència en els processos de desenvolupament local.
- Aconseguir major eficiència en la utilització dels recursos públics.

El seguiment i avaluació dels indicadors que passem a detallar es produirà en el marc de les Unitats de Promoció Econòmica, descrites en l'apartat 7.

09.1 INDICADORS DE SEGUIMENT I AVALUACIÓ

Els indicadors de l'Estratègia de Proximitat 2021–2023 es vertebran en tres àmbits: activitat, impacte i entorn.

09.1.1. Indicadors de l'activitat estratègica

Els indicadors d'activitat mesuren el grau d'assoliment dels objectius plantejats en el període 2021–2023 per mitjà de les noves intervencions recollides a l'apartat 5.

OBJECTIU 1 DESPLEGAR PLANS DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC DE DISTRICTE (PDE) I FULLS DE RUTA (FDR)	
Indicador	Objectiu 2021–23
Nombre PDE aprovats i en execució	Sis PDE en marxa als sis districtes amb indicadors socioeconòmics per sota de la mitjana.
Nombre FdR aprovats i en execució	Quatre FdR en marxa als quatre districtes amb indicadors socioeconòmics per sobre de la mitjana.
OBJECTIU 2 CONSOLIDAR SERVEIS I RECURSOS PER A LA DINAMITZACIÓ DE L'ECONOMIA DE PROXIMITAT	
Programes <i>Amunt Persianes</i> (dinamització de locals buits en plants baixa–LPB)	
Indicador	Objectiu 2021–23
Observatori de Locals de Planta Baixa	Posada en marxa de l'Observatori.
Ajuts econòmics (subvencions i ajuts)	Impacte en 170 LPB mitjançant ajuts econòmics.
Baixos de Protecció oficial	60 LPB posats a disposició de projectes econòmics de persones, empreses o entitats.
Borsa de Lloguer	Entre 100 i 200 locals acollits a la Borsa de Lloguer.
Punts d'atenció a l'activitat econòmica dels districtes	
Indicador	Objectiu 2021–23
Projectes/iniciatives socioeconòmiques noves o consolidades assessorades.	1.500 Projectes/iniciatives socioeconòmiques noves o consolidades assessorades.
Comerç a punt	
Indicador	Objectiu 2021–23
Comerços de proximitat assessorats de manera personalitzada.	900 comerços assessorats
REC	
Indicador	Objectiu 2021–23
Nombre de famílies participants	450 famílies participants
Nombre de comerços participants	170 comerços participants
REC injectats	190.000 REC

OBJECTIU 3 FINANÇAMENT PER A L'IMPULS SOCIOECONÒMIC DEL TERRITORI *IMPULSEM EL QUE FAS*

Indicador	Objectiu 2021–23
Edicions de la convocatòria d'ajuts	Tres convocatòries, amb periodicitat anual
Projectes finançats per la subvenció	300 projectes finançats

OBJECTIU 4 SUPPORT A PROJECTES EMBLEMÀTICS DEL DISTRICTE

Banc de Recursos Mancomunats — Ciutat Vella

Indicador	Objectiu 2021–23
-----------	------------------

Préstecs realitzats al banc de recursos d'infraestructures per a entitats de Ciutat Vella.	350
--	-----

Serveis de muntatge-desmuntatge, logística i transport	500
--	-----

Nombre de contractacions de joves en situació de vulnerabilitat	60
---	----

Nau Vila Besòs — Sant Andreu

Indicador	Objectiu 2021–23
-----------	------------------

Entitats donades d'alta a la Nau	50
----------------------------------	----

Préstecs i cessions de materials entre entitats	100
---	-----

La Clota cotreball — Horta-Guinardó

Indicador	Objectiu 2021–23
-----------	------------------

Iniciatives econòmiques allotjades	40 iniciatives econòmiques usuàries del <i>coworking</i>
------------------------------------	--

Sinèrgics — Sant Andreu

Indicador	Objectiu 2021–23
-----------	------------------

Iniciatives destinatàries de suport socioempresarial	50
--	----

OBJECTIU 5 ESTRATÈGIA D'APROXIMACIÓ DE RECURSOS, SERVEIS I EQUIPAMENTS

Reordenació d'espais i creació d'Espais Activa

Indicador	Objectiu 2021–23
Nombre de districtes amb reordenació d'espais	En els deu districtes
Creació d'Espais Activa	A Sant Andreu i a Sants-Montjuïc

Comunicació de proximitat

Indicador	Objectiu 2021–23
Nombre de districtes amb campanya de comunicació de proximitat de recursos d'ocupació i promoció econòmica	En els deu districtes

OBJECTIU 6 FOMENT DE L'OCUPACIÓ DE QUALITAT

Punts de defensa dels drets laborals

Indicador	Objectiu 2021–23
Punts d'atenció presencial a la ciutat	Punts d'atenció presencial en cada un dels deu districtes
Persones ateses (individualment i grupalment) en matèria de defensa drets laborals als punts d'atenció	6.000 persones ateses

Definició de circuits d'ocupació integrats

Indicador	Objectiu 2021–23
Nombre de districtes amb ampliació d'accions territorialitzades	En quatre districtes

OBJECTIU 6 FOMENT DE L'OCUPACIÓ DE QUALITAT

Indicador	Objectiu 2021–23
Nombre de districtes amb UPE	En els deu districtes

09.1.2. Indicadors d'impacte territorial i estratègia

Els indicadors d'impacte territorial i estratègia facilitaran el seguiment des de la visió conjunta dels districtes i permetrà avaluar si l'estratègia compleix amb els objectius:

- **Índex de cobertura de persones ateses en situació d'atur per districtes.** Aquest indicador relaciona la xifra de persones sense feina ateses pels serveis i programes de foment de l'ocupació de Barcelona Activa amb el nombre total de persones en situació d'atur a cada districte. L'índex de cobertura d'atur permetrà mesurar la intensitat de les accions de millora de l'ocupabilitat en els sis districtes amb pitjors indicadors socioeconòmics, i comparar-los amb la resta de districtes de la ciutat. Per aprofundir en l'anàlisi de l'índex de cobertura, a més de la xifra de persones en situació d'atur, es farà una anàlisi de l'atenció rebuda per tipologia: orientació laboral, formació, programes integrals amb contractació o intermediació/mercat de treball.
- **Distribució territorial de l'atenció a iniciatives econòmiques.** Aquest indicador mesura, d'una banda, la quantitat de persones emprenedores ateses per Barcelona Activa, tant en el marc de l'emprenedoria convencional com de l'Economia Social i Solidària que resideixen a cada districte, sobre el total de persones emprenedores ateses, així com la constitució de negocis. De l'altra banda, la distribució territorial de l'atenció a iniciatives econòmiques recull el percentatge d'agents econòmics de cada districte atesos (empreses, cooperatives, associacions, empresariat individual). Aquest doble indicador permetrà contrastar si l'atenció a l'activitat econòmica creix en els districtes menys desenvolupats.
- **Distribució territorial de la despesa en promoció econòmica per districtes.** Aquest indicador permetrà fer seguiment del pressupost executat per Barcelona Activa per a cadascun dels deu districtes. El càlcul es farà prorratejant el cost de les diferents línies d'activitat: Ocupació, Empresa, Emprenedoria, Formació, Economia Social i Solidària, i Proximitat, segons el percentatge d'usuaris i usuàries residents a cada districte per cadascuna de les línies.

09.1.3. Indicadors d'entorn

Els indicadors d'entorn mesuren l'evolució de les dades socioeconòmiques de Barcelona i dels seus districtes en aquells àmbits en els quals impacten les mesures i polítiques públiques proposades en aquest document, en funció de les cinc línies estratègiques comunes dels Plans de Desenvolupament Econòmic/ Fulls de ruta que ens referíem en l'apartat 6.1.

Línies estratègiques	Indicadors d'entorn
LE1. Reactivació econòmica des del districte	<p>Evolució de la renda tributària.</p> <p>Evolució de la privació material severa.</p>
LE2. Reactiva el comerç	<p>Índex de recuperació comercial al districte.</p> <p>Evolució del tiquet de compra.</p>
LE3. L'impuls a projectes que dinamitzen l'economia del districte	<p>Evolució dels projectes finançats mitjançant la convocatòria <i>Impulsem el que fas</i>, en contrast amb l'evolució de la resta de districtes.</p>
LE4. El treball de qualitat	<p>Evolució del nombre de veïns i veïnes en situació d'atur al districte.</p> <p>Evolució del pes de la població en situació d'atur sobre el total de població entre 16 i 64 anys al Districte.</p> <p>Evolució del pes de la població demandant que no està en situació d'atur sobre el total de població entre 16 i 64 anys al districte.</p> <p>Evolució del salari mitjà al districte.</p>
LE5. El pes específic dels actius del territori en l'economia de la ciutat	<p>Evolució de la renda.</p>

